



krungsri  
Auto

A member of MUFG  
a global financial group

# Krungsri Auto Magazine

Things You Need to Know about Auto Finance

Krungsri's  
**75<sup>th</sup>**  
Anniversary

Vol.12 No.3  
May  
June  
2020



เปลี่ยน ปรับ  
รับอนาคต



สแกน QR Code  
สำหรับนิตยสารออนไลน์

## Content



KA Talks	3
Special Talks	4
เราจะผ่านไปได้อย่างไร	
Caring Scene	6
ฝ่ากรด ฝ่ากร้าน ส่งผ่าน กำลังใจ	
Cover Story	11
Rethink & Reform ปรับแนวคิด พิชิตไวรัส COVID-19	
Special Interview	18
Sustainable Growth Mindset ทุกวิกฤตคือการเข้าใจกันและกัน	
Dealer Talks	20
เกมหมากธุรกิจรุ่นสอง อนาคต้า อีม. อาร์. อีม. คาร์ลส์ เชียงราย	
Dealer Talks	23
เครื่อไทยยนต์ มอเตอร์ไซค์ แบรนด์เข้มแข็ง บริการเข้มข้น	
Chill Out	26
Read from Home เปลี่ยน “หนังสือ” ให้เป็นแรงบันดาลใจ (ในวันที่อยู่บ้าน)	
A Lot like Luck	28
Steering Teller : ตัวช่วยเดานิสัย จากท่าจับพวงมาลัยขณะขับรถ	
Auto Gadget	30
New Normal Gadget ปลอดภัยใกล้ไวรัส	



**ASIA BANKING & FINANCE  
RETAIL BANKING AWARDS 2019**

## ประสบการณ์ใหม่กับกรุงศรี otto

“กรุงศรี otto” ผู้นำธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ เครื่องยนต์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ให้บริการสินเชื่อยานยนต์ครบวงจร ได้แก่ สินเชื่อเพื่อคนมีรถ “คาร์ พอร์ แคลช” สินเชื่อรถบ้าน “กรุงศรี รถบ้าน” สินเชื่อรถใหม่ “กรุงศรี นิว คาร์” สินเชื่อรถเดิมที่ “กรุงศรี ยูสต์ คาร์” สินเชื่อรับรถทุกใหม่ “กรุงศรี ทรัค” ซึ่งให้บริการโดยกลุ่มงานธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สินเชื่อรถจักรยานยนต์ “กรุงศรี มอเตอร์ไซค์” สินเชื่อบิ๊ก ไบค์ “กรุงศรี บิ๊ก ไบค์” สินเชื่อบิ๊ก ไบค์ มือสอง “กรุงศรี ยูสต์ บิ๊ก ไบค์” สินเชื่อเพื่อคนมีรถ “คาร์ พอร์ แคลช มอเตอร์ไซค์” และสินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ “กรุงศรี อินเวนทอร์ ไฟแนนซ์”

รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการด้านการประกันภัย “กรุงศรี otto ไบรอกเกอร์” ซึ่งให้บริการโดยบริษัท อยุธยา แคปปิตอล otto ลีส จำกัด (มหาชน)

ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการสินเชื่อของกรุงศรี otto พร้อมรับคำปรึกษาทั้งเรื่องรถและเรื่องเงิน ช่วยให้เรื่องเงินเป็นเรื่องง่าย ผ่านสาขากรุงศรี otto 52 สาขาทั่วประเทศ รวมทั้งสาขาของธนาคารกรุงศรีอยุธยาทั่วประเทศ หรือติดต่อ “กรุงศรี otto คอลเซ็นเตอร์” โทร 02-740-7400 กด 1 ติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ [www.krungsriauto.com](http://www.krungsriauto.com) หรือ [facebook.com/krungsriauto](http://facebook.com/krungsriauto)



KrungsriAuto



Krungsriauto



KrungsriAutoTV



krungsriauto.com

# โอกาสของผู้กล้า



เส้นชัย ไม่มา ต้องไปหามัน  
ร่างวัลเม่ไว้ให้คนตั้งใจ  
หากหานามที่มั่นคง ก็ผ่านพ้นไป  
โลกนี้ไม่มีอะไรได้ม่าง่ายดาย  
ใจสู้หรือเปล่า... ให้ไว้หมดอกมา  
โอกาสของผู้กล้า... สรัฟชาไม่มีท้อ

ขอสวัสดีเพื่อนดีลเลอร์ทุกๆ ท่านด้วยเนื้อร้องท่อนหนึ่งของ เพลง “สรัฟชา” เพื่อนดีลเลอร์ที่เคยมาร่วมงานกิจกรรมกับ กรุงศรี ออโต้ หรือยามที่ทีมงานไปเยี่ยมเยือนและร่วมวง สังสรรค์มิตรภาพ คงพอคุณว่า เรามักร้องเพลงนี้เป็นกำลังใจ ให้กับการทำงานของทุกๆ ท่าน

กรุงศรี ออโต้ มากาชีน ฉบับนี้ เรา秧คงจัดทำภายใต้ สถานการณ์ไวรัส COVID-19 ที่ประเทศไทยปลอดภัยอยู่ภายใต้ พ.ร.ก. ฉุกเฉิน ด้วยความคำนึงถึงความปลอดภัยของเพื่อน ดีลเลอร์ ครอบครัว และพนักงานของท่าน ทีมงาน กรุงศรี ออโต้ จึงต้องรักษา Social Distancing อย่างเข้มงวด ลดการ ไปเยี่ยมเยียน

แต่เมื่อท่านได้พลิกไปอ่านข้างใน โปรดรับรู้ว่า ความห่วงใย จากทีมงานกรุงศรี ออโต้ ไม่ลดน้อยลงเลย บันทึกกำลังใจ จากทีมผู้บริหาร 12 ท่าน คือสิ่งยืนยันว่า เราจะทำงานเดียงข้าง ทุกท่าน ขอเป็นกำลังใจสำหรับผู้ที่กำลังสร้างโอกาสใหม่ๆ คิดหาทางออกใหม่ Rethink & Reform ในการทำธุรกิจยุค New Normal ที่ทุกคนพูดเป็นเสียงเดียวกันว่า จะไม่เหมือนเดิม วีกต่อไป

เราจับสนับสนุนกันและกันเพื่อฝ่าฟันสู่ปีหมาย ...

กฤติยา ศรีสนิท  
ประธานคณะกรรมการที่ด้านธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1

## ศักดา ลิ้มพาณิชภัคดี

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใหม่  
และการตลาดการพัฒนาธุรกิจใน AEC  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ผมขอส่งกำลังใจให้ท่านผู้จำหน่าย  
ทุกท่านก้าวผ่านสถานการณ์ที่ท้าทาย  
ในขณะนี้ ไปได้โดยดี กรุงศรี ขอตัว ยินดี  
และพร้อมที่จะสนับสนุนธุรกิจของท่าน<sup>1</sup>  
อย่างเต็มความสามารถครับ”

2

## วรรณดิ คุปradeesri Suwongchar

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ไวรัส COVID-19... พิชิตโอกาส  
ไม่ใช่ยุคที่ปลาใหญ่กินปลาเล็ก... แต่  
เป็นยุคที่ปลาเบลี่ยนเรือ กินปลาเบลี่ยนช้า  
#รักเหมือนเดิม เพิ่มเติมคือห่วงใย”

3

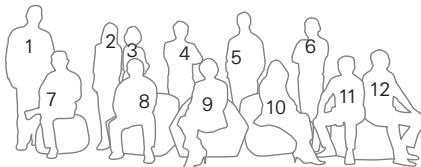
## WSWSSRN มธุรพจนากุล

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายการตลาดcar “ฟอร์ แคน  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ห่างไกลครั้งนี้ทำเพื่อชาติ แต่ไม่ขาด  
ความห่วงใยให้กันเสมอ”

## เราจะผ่านไปด้วยกัน

กรุงศรี วอโต้  
ขับร่วมส่งมอบพลัง  
และกำลังใจ  
ให้กับผู้อ่อนเพลียทุกท่าน



7

## กฤษณา โชควนบุกุล

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายการตลาด บมจ. ออยุธยา แคบปีตอล  
ขอตัว ลีส

“ถึงลูกค้าจะอยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ  
แต่เรามีช่องทางและทีมออนไลน์  
พร้อมสนับสนุนให้ลีลเลอร์มอเตอร์ไซค์  
เดินหน้าต่อไปได้”



8

## กิตติโนย จันสุวรรณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานขายและบริหารช่องทางจัดจำหน่าย  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ถึงท่านผู้ประกอบการ ผมขอส่ง  
กำลังใจให้ทุกท่านได้ผ่านวิกฤตในครั้งนี้  
และได้ร่วมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ  
ไปด้วยกันครับ”

9

## กฤติยา ศรีสนิท

ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่  
ด้านธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ทุกๆ เช้า พี่จะยิ้มให้กับตัวเอง เพื่อ  
สร้างพลังและกำลังใจ พี่ขอถือโอกาสหนึ่ง  
ส่งต่อรอยยิ้มเพื่อสร้างพลังและกำลังใจ  
ให้กับลีลเลอร์และครอบครัวเช่นกันค่ะ  
#เราจะก้าวผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยกัน”

## พรเทพ คิรสุนทรากุล

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานการตลาด  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ต้องยอมรับว่า วิกฤตไวรัส COVID-19 ครั้งนี้ ท้าทายอย่างมากในการนำพาธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย กรุงศรี ออโต้ ขอส่งกำลังใจและพร้อมยืนหยัดอยู่เคียงข้างท่านเพื่อผ่านพ้นเหตุการณ์นี้ “เป็นวันครับ”

## ศักดิ์สิงห์ วงศ์สุกากุต

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานขายและบริหารช่องทางจัดจำหน่าย  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ในทุกวิกฤต ถ้าพลิกมุมคิด ก็จะพบกับโอกาสเสมอ ขอเป็นกำลังใจให้ทุกท่านผ่านวิกฤตครั้งนี้ไปด้วยกัน และมองเห็นโอกาสที่รออยู่ในอนาคตนะครับ”

## ไพศาล สิงค์กอล

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายงานขายและบริหารช่องทางจัดจำหน่าย  
สินเชื่อรถจักรยานยนต์  
บมจ. ออยุธยา แครบปิตอล ออโต้ ลีส

“กรุงศรี ออโต้ ยังคงพร้อมให้บริการสินเชื่อยานยนต์อย่างเต็มที่ เพื่อสนับสนุนให้ท่านผ่านช่วงเวลาวิกฤตนี้และกลับมาใช้ชีวิตอย่างปกติสุขได้อย่างรวดเร็วที่สุด”



## ชนูน์ธิป พันธุ์บูลณี

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ออยุธยา แครบปิตอล ออโต้ ลีส

“วิกฤตไวรัส COVID-19 จะอยู่กับเราไม่นาน แต่กรุงศรี ออโต้ จะسانสัมพันธ์ตลอดไป ขอให้ทุกท่านยืนหยัดและเข้มแข็งนะคระ”

## สมชาย สุวรรณนิพนธ์

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายงานประกันภัย

บมจ. ออยุธยา แครบปิตอล ออโต้ ลีส

“เก็บเกี่ยวประสบการณ์ในช่วงวิกฤตนี้ เป็นบทเรียนและสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรับมือวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นอีกในอนาคต”

## นิตร์ชัย วงศ์ชัวล

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายการตลาดด้านการบริหารความสัมพันธ์  
ตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

“ในช่วงเวลาที่เราไม่ได้ใช้ชีวิตตามปกติ เจอกับสิ่งต่างๆ ข่าวสารไม่เดียวัน แต่拼命อยากรู้ให้ทุกท่านเข้ามารู้และมีกำลังใจที่ดี เมื่อเหตุการณ์ผ่านพ้นไป เราจะนำกลับใจที่ดีมาเปลี่ยนเป็นพลังในการก้าวต่อไปครับ”



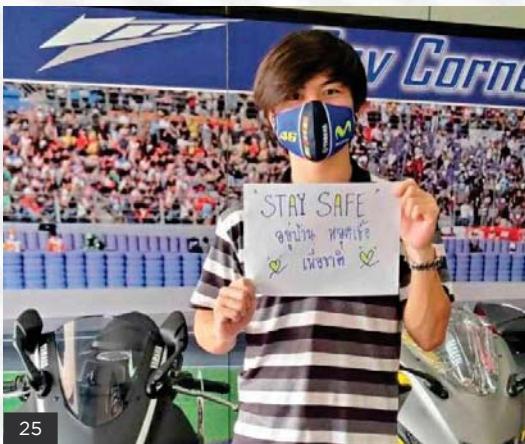


# Caring scene ฝ่ากรด ฝ่าร้าน ส่งผ่านกำลังใจ

ในช่วงเวลาอันยากลำบากซึ่งผู้ประกอบการทั่วโลกต่างกำลังเผชิญหน้ากับไวรัส COVID-19 กรุงศรี ออโต้ แมกกาเซ่น ขอเป็นกำลังใจให้กับดีลเลอร์ทุกท่าน และ เปิดพื้นที่พิเศษ “ฝ่ากรด ฝ่าร้าน ส่งผ่านกำลังใจ @กรุงศรี ออโต้” แห่งนี้ เพื่อ ส่งต่อภาพถ่ายกิจกรรมพร้อมข้อความบันทึกความทรงจำว่าครั้งหนึ่งเราเคยร่วมกัน ฝ่าวิกฤตครั้งประวัติศาสตร์นี้ไปด้วยกัน

- |    |  |
|----|--|
| 1  | บริษัท มิตรแทรี่ยานยนต์ จำกัด                      |
| 2  | บริษัท รถเมืองเชียงใหม่ จำกัด                      |
| 3  | ห้างหุ้นส่วนจำกัดกิเวียบต์เกวิจ                    |
| 4  | Kawasaki MPC BIKE SHOP                             |
| 5  | A.K CAR (เต็งก์ อาร์)                              |
| 6  | บริษัท ฟ้าให้เปลี่ยนเดอร์กิรุป จำกัด               |
| 7  | บริษัท ส.สหยานยนต์ ลาดพร้าว จำกัด                  |
| 8  | บริษัท จันทบุรีปัยยะนอเตอร์เซลล์ จำกัด             |
| 9  | บริษัท บีดียานยนต์อเตอร์เซลล์ จำกัด                |
| 10 | บริษัท มิตรยานยนต์พัทยา จำกัด                      |
| 11 | บริษัท แพรพัฒน์ มอเตอร์ จำกัด                      |
| 12 | บริษัท รอันด้า ประสิทธิ์อเตอร์สระบุรี (2554) จำกัด |
| 13 | บริษัท แสงสัมฤทธิ์ยานยนต์ จำกัด                    |







# Caring scene

## ฝากรถ ฝากร้าน ส่งผ่านกำลังใจ

14	บริษัท ห้าง Woowring จำกัด
15	บริษัท พี โอ บอเตอร์ไซเคิล จำกัด
16	บริษัท ศิริเซย์มอเตอร์เซลล์ส จำกัด
17	บริษัท ซันสวิตเดสจัน (1993) จำกัด
18	บริษัท เอส.เอ.บี.บี.บอเตอร์ แสควร์ จำกัด วัฒนาเจริญ
19	บริษัท ศรีสะเกษกิจเจริญไทย จำกัด
20	บริษัท เอส พี โนโนടครอส จำกัด วัฒนาเจริญ จำกัด
21	บริษัท ชาสีคาร์ 1982 จำกัด
22	บริษัท แสลงชัยมอเตอร์เซลล์ส จำกัด
23	บริษัท พดลธุรกิจยานต์ 2509 จำกัด
24	บริษัท พฤหภัท ยันตภัจ จำกัด
25	ห้างหุ้นส่วนจำกัด แซย়েংশ্যন্ট ร้อยเอ็ด
26	ห้างหุ้นส่วนจำกัดเบงกาฬเชินเตอร์คาร์ 998 หนองคาย





### Krungsri Auto VDO Call

ปิดท้ายกันด้วยภาพน่ารักๆ ช่วงกักตัวของเหล่า ดีลเลอร์ยูสต์ คาร์ ซึ่งคิดถึงผู้บริหารกรุงศรี ออโต้ จนต้อง เรียกร้องให้เชื่อมต่อ VDO Call กันแบบด่วนๆ จึงเป็นที่มาของ ภาพ Limited Edition เช็ตนี้ ที่มีทั้งคุณภิญโญ จันทสุวรรณ ผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานขายและบริหาร ช่องทางจดจำหน่วย รวมถึง คุณวรรณา คุปraseesuwang ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว มา ร่วมพูดคุยกันอย่างชื่นชม #ภัยยัย #ดีต่อใจจังเลยค่ะ

krungsri auto

Microphone Camera Participants Poll Share Screen Chat Answer Cloud Caption Breakout Rooms More

# Rethink & Reform ปรับแนวคิด พิชิตไวรัส COVID-19

ท่ามกลางสถานการณ์ณรงค์ให้ผู้คนมีระยะห่าง “Social Distancing” แต่กองบรรณาธิการ กรุงศรี ออโต้ แมกกาζีน เชื่อว่า แม้จะมีระยะห่างอย่างไร แต่ความห่วงใย ความผูกพันกับดีลเลอร์และคุณผู้อ่านยังคงอยู่

เรاجัดทำสกู๊ปพิเศษขึ้นภายใต้บรรยากาศ Work from Home ต่อสายตรงวิดีโอดอคอล ไปยังแขกพิเศษ 6 ท่าน ร่วมพูดคุยกันถึงมุมมอง ทัศนคติ ที่แต่ละท่านเตรียมพร้อม เปลี่ยนปรับ รับมือ และแบ่งปันต่อผู้อื่น ในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพ (ใจ)

หาก นิวนอร์มัล (New Normal)\* คือคำศัพท์ใหม่ที่ราชบัณฑิตยสถานถึงการดำเนินชีวิตรูปแบบใหม่ และโลกใหม่หลังยุค Post COVID-19 มนุษย์เองก็ต้องเรียนรู้ ปรับตัวด้วยวิธีคิด วิธีสื่อสาร และวิธีปฏิบัติ มาร่วมค้นหามุมมอง Rethink & Reform ปรับแนวคิด พิชิตไวรัส COVID-19 ในโลกหลังจากนี้ ที่จะไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป

\* ราชบัณฑิตยสถานบัญญัติศัพท์ “นิวนอร์มัล (New Normal)” หมายถึง สถานการณ์หรือ ปรากฏการณ์ที่แต่เดิมเป็นสิ่งที่ไม่ปกติ ผู้คนไม่คุ้นเคย ไม่ใช่มาตรฐาน ต่อมานี้เห็นๆ หรือเกิด วิกฤตบางอย่าง จึงมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้สถานการณ์หรือปรากฏการณ์นั้นกลายเป็นสิ่งที่ ปกติและเป็นมาตรฐาน (สามารถใช้คำว่า ความปกติใหม่, ฐานวิถีชีวิตใหม่ แทนได้)

## New Hope, New Biz

ไม่ใช่ครั้งแรกที่โลกล้มการเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่

นับแต่อีดีต โลกล้มการเปลี่ยนแปลงใหญ่มาแล้วหลายครั้ง จากยุคเกษตรกรรม สู่ยุคอุตสาหกรรม สู่ยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ สู่ยุคเทคโนโลยีชีวภาพ ทุกครั้งได้ล้ำไปให้ธุรกิจจำนวนหนึ่งสูญหาย แต่ก็จะมีหนึ่งอ่อนธุรกิจเกิดขึ้นด้วยเสมอ

นอกจากการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ๆ แล้ว แต่ละมุมของโลกยังเคยเผชิญวิกฤตอีกมากมายนับไม่ถ้วน ซึ่งแต่ละครั้งก็จะเกิด “ความคิดสร้างสรรค์ใหม่” ตัวอย่างเช่น เมื่อครั้งเกิดวิกฤตน้ำมันเมื่อ พ.ศ. 2516 อุตสาหกรรมทั่วโลกพยายามเสาะหาแหล่งพลังงานทางเลือกอื่นๆ หรือญี่ปุ่นได้ผลิตรถคันเล็กออกมารีดลาด หรือเมื่อทศวรรษที่แล้วนี้เอง โลกเปลี่ยนจากการใช้ฟิล์มมาเป็นกล่องดิจิทัลและกล่องไตรัสพฟ์มือถือ บริษัทฟิล์มยักษ์ใหญ่สัญชาติญี่ปุ่นถึงกับล้มละลายเมื่อ พ.ศ. 2555 ซึ่งที่มีรสมุกก่อตัวนั้น ผู้บริหารระดมสมองและได้คำตอบอกกันว่า นอกจากพัฒนาธุรกิจเดิมต่อไปให้ถึงที่สุดแล้ว ยังตั้งแผนกใหม่คือ Healthcare & Material Solutions โดยนำสารเคมีบางชนิดที่ตนใช้ในการผลิตฟิล์มและการถ่ายเอกสารมาไว้เคราะห์ และได้พับกับทางออกใหม่ว่า มีสารบางชนิด เหมาะกับการดูแลรักษาผิวพรรณมนุษย์ การที่บริษัทฟิล์มรายนี้หันหัวมาสู่ Healthcare แรกๆ คือการหาทางรอด โดยไม่มีใครรู้ว่าอีกสิบกว่าปีต่อมา บริษัทนี้จะกลายเป็นผู้ผลิตยาต้านไวรัส COVID-19 รายใหญ่!!\*\*

ฉันได้ยินนั้น การที่ธุรกิจจำนวนมากถูกบังคับเปลี่ยนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ต้องหาทางออกให้องค์กรอยู่รอด ซึ่งอาจมีตั้งแต่การตลาดแนวใหม่ โปรโมชั่นใหม่ๆ ไปจนถึงธุรกิจใหม่ๆ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ก็เช่นกัน ซึ่งแรกอาจเป็นเพียงแค่การปรับตัวให้อดพันจากวิกฤต แต่ในวันหนึ่ง สิ่งที่ทำอาжалายเป็นมาตรฐาน กลายเป็นเกติกา หรืออาжалายเป็นผู้นำในตลาดไปในที่สุด

\*\* Fujifilm ผู้ผลิตฟิล์ม สู่ธุรกิจเครื่องสำอางในชื่อ Astalift

## ตื้นตัว เป้าระวัง พร้อมแผนระยะสั้นและระยะยาว

“เมื่อносังคมโลกครั้งที่ 3 ซึ่งรับกับไวรัส ตั้งแต่เกิดมาไม่เคยเห็นเครื่องบินหยุดบิน”

วีสั้นๆ ของ คุณนุชรินทร์ ชัยรัตน์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โชคชัยมอเตอร์ จำกัด ถ่ายทอดถึงความรู้สึกและข้อเท็จจริงต่างๆ มากมายในช่วงเวลาแห่งความยากลำบาก ซึ่งถูกนำไปไว้ทั่วโลก... กิจการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั้ง 21 สาขา ในจังหวัดสุโขทัย พิษณุโลก และกำแพงเพชร กับจำนวนพนักงานกว่า 300 ชีวิต ของผู้บริหารหญิงคนนี้ ก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน แต่ต้องซึ่งชึ้นชิดในการตั้งตัวและเฝ้าระวังเรื่องของไวรัส COVID-19 มาตั้งแต่ต้นปี เอเชียร์มีแวน 1, 2, 3, 4... เพื่อรับมือกับวิกฤตการณ์ ดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามสมมติฐานที่คาดการณ์ไว้

“ภาพรวมธุรกิจของเราเป็นไปได้ดีในไตรมาสแรก เนื่องด้วยเราวางแผนอย่างเข้มข้นและแต่งตั้งโค้ชชีฟ์มา 4 คน และกระจายกันไปดูแล 5-6 สาขา ต่อ 1 คน เพื่อให้ทุกสาขาทำงานเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และบรรลุตามแผนที่เรากำหนด เช่นเดียวกับตั้งแผนการตลาดออนไลน์ซึ่งมีอย่างเป็นจัง หลังจากเริ่มพัฒนาเมื่อ 2 ปีที่แล้ว โดยจังหวัดพิษณุโลกมีการตอบรับของโซเชียลสูงมาก 1 ปีให้หลัง ลูกค้ามาจากช่องทางออนไลน์ถึงเกือบ 90% ขณะที่สูบท้ายอยู่ที่ 30% สื่อออนไลน์อย่างรถแท็กซี่ การแจกใบปลิวจะได้ผลมากกว่า และการใช้ชีวิตช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในจังหวัดสุโขทัย



คุณนุชรินทร์ ชัยรัตน์

ก็ค่อนข้างปกติ เพราะมีผู้ติดเชื้อน้อย ส่วนการท่องเที่ยวเอง เรายังพากันในประเทศมากกว่า สำหรับกำแพงเพชรจะกินสัดส่วนอย่างละครึ่ง”

คุณธนชรินทร์เพิ่มเติมว่าซึ่งที่ผ่านมา มีลูกค้ามาดูรถบ้าง แต่กำลังซื้อหดลง ด้วยารมณ์การจับจ่ายใช้สอย ที่มีงานจึงมีแคมเปญเช่นสัญญาเงินที่ ส่งรถพรีถึงบ้าน มอบส่วนลดค่าแรง ค่าอะไหล่ และทำการตลาดทั้งเชิงรุกและ CSR เพราะต้องการสื่อให้ลูกค้าทราบว่าการซื้อรถจากทางร้านมีการตอบแทนคืนสู่สังคม อาทิ การบริจาคเฟชชิลเดอร์ ซึ่งทำจากหน้ากากหมากันน็อกแกร็งพยาบาลต่างๆ รวมถึงรถมอเตอร์ไซค์พ่วงข้างเพื่อขนส่งผู้ป่วยแก่โรงพยาบาลศรีลักษ์ เป็นต้น

“ส่วนตัวคิดว่ายอดขายน่าจะค่อยๆ เดิบໂດหลังจากผ่านพ้นสถานการณ์นี้ไปแล้ว เพราะการใช้ชีวิตของคนจะไม่เหมือนเดิม คือจะหลีกเลี่ยงการใช้รถสาธารณะ หันมาใช้รถส่วนตัวมากขึ้น” คุณธนชรินทร์ทิ้งท้าย



คุณพรเทพ วงศ์องุนุ



คุณพรเทพมองว่าโลกต่อจากนี้ การตลาดจะมีแนวคิดเปลี่ยนไปโดยสิ้นเชิง ในอนาคตราคาค่าเช่าที่ดินในตลาดอาจถูกลง หากโลกการตลาดถูกย้ายไปอยู่บนแพลตฟอร์มออนไลน์ หรือแม้แต่การรับพนักงานอาจต้องเปลี่ยน จากเดิมเดินทัวร์รถเบียร์รับสมัครตำแหน่งเซลล์ อาจต้องมองหาพนักงานที่มีทักษะไลฟ์สดรีมเมิ่งเพิ่มด้วยเสียงแล้ว และหากทิ้งท้ายเป็นกำลังใจว่า “ในวันที่เกิดวิกฤต สุดท้ายมนุษย์จะกลับมาสู่ปัจจัย 4 คนจะหันกลับมาหา ‘ความจริง’ ในชีวิต ดังนั้นในการทำธุรกิจ จะกำไรมาก กำไรน้อย แต่อย่างน้อยขอให้เราได้ไปต่อ อนาคตข้างหน้าไม่มีใครรู้ว่าวิกฤตจะเกิดขึ้นอีกใหม่ ขอเพียงเรามีประมาณ ... เพราะธุรกิจคือชีวิตจริง”

## ออนไลน์ วิวัธทางการค้าอันทรงพลัง

“โลกกำลังจะเปลี่ยน พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยน ผสมผสานกับการตลาดออนไลน์มากขึ้น และไทยนี้จะทำให้ผู้ประกอบการทุกคนตื่นตัว”

หากใครเคยเข้าเฟชบุ๊กแพนเพจ : แสงอรุณออโต้คาร์ ให้คุณมากกว่ารถมือ 2 จะได้เห็นลีลาการไลฟ์สดของผู้บริหาร คุณพรเทพ วงศ์องุนุ กรรมการผู้จัดการ บริษัท แสงอรุณ ออโต้ กรุ๊ป จำกัด ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว

“แต่ก่อนเราทำโฆษณาตัวแรก ป้ายโฆษณาติดรถ วันละ 1,000 บาท เราเลือกหยุดโฆษณาออกฟ์ไลน์ทั้งหมด และเทงบออนไลน์ ไลฟ์สดเพิ่มมากขึ้น คิดวิดีโอของผมประมาณสองล้านครั้งต่อเดือน ตกสัปดาห์ละห้าแสนครั้ง เพิ่มงบประมาณโฆษณาในเพจ ใน Google มากรีน เมื่อเพจเราเดิบโต เดินท์เราก็ไม่เงียบ ลูกน้องก็มีงานทำปกติ”

คุณพรเทพเล็งเห็นว่า เมื่อพฤติกรรมเปลี่ยน การตลาดก็จำเป็นต้องเปลี่ยนช่องทาง โดยเน้นการสร้างกำลังใจให้กับทีมงาน ถ้าหากอยากได้ผลลัพธ์เท่าเดิม ก็ต้องยอมเหนื่อย 2-3 เท่า นั่นคือยอมตอบแซดลูกค้าให้ดีขึ้น จัดระบบเวียนกันตอบมากขึ้น “3 ทุ่ม คนก็กลับบ้านกันแล้ว เช้าว่างเข้าเล่นเฟชบุ๊ก อยากรแซด บางคนเห็นรถเราก็หักคุยกัน เที่ยงคืน ตีหนึ่ง ตีหนึ่ง ตีเช้ามาจากการแซดเลยก็มี” นอกจากนี้ยังเพิ่มกลยุทธ์ไลฟ์สด ชื่อช่วง “คุยกับเอีย” ตอบคำถามเรื่องรถกับลูกค้าทุกอาชีพ มีสถิติคนดูสูงสุดถึง 50,000 คน มีคันโทรศัพท์เข้ามา 37 สาย ใน 2 ชั่วโมง การไลฟ์สดคืออานุภาพที่ทรงพลังของช่องทางเฟชบุ๊ก

บทบาทมวลชนอีกหนึ่งใบ คุณพรเทพดำรงตำแหน่งประธานมูลน้ำประทาน รายงานตัวใช้แล้ว จังหวัดสมุทรสาครและใกล้เคียง ในกลุ่มมีการประสานงานแบ่งปันข้อมูลของเครือข่ายสมาชิมี ทั้งแจ้งข่าวสารланประมูลการทำ CSR ในกลุ่มบริษัทหน้ากากอนามัยและชุดผ้าตัด (PPE) ให้กับโรงพยาบาล รวมถึงเจ้าถุนยังชีพให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

## New Normal in Life : กิจวัตรใหม่และชีวิตที่ไม่เหมือนเดิม

การกักตัวอยู่ในเคหสถานนานนับเดือนส่งผลต่อชีวิตของผู้คนทั่วโลกในหลายๆ ด้าน เรื่องหลักที่เห็นได้เด่นชัดคือความคิดอันเปลี่ยนไปภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งปฏิเสธไม่ได้เลยว่ามีหลายสิ่งเป็นข้อดีที่ทำให้ 24 ชั่วโมง ซึ่งมีอยู่ที่เดินนั่ง่ายขึ้นกว่าเดิม จนที่สุดแล้วจะกล้ายมาเป็นกิจวัตรใหม่แทนที่ความจำใจหรือความจำเป็นแบบที่เราเคยปล่อยให้มันนำพาชีวิตมาตลอดหลายปี

เทคโนโลยีดีอีซีโร กายให้สถานการณ์ที่การออกนอกบ้านถูกติดร้าวไว้ริมความรับผิดชอบ แอปพลิเคชันทั้งหลายจึงกลับมาเป็นตัวช่วยสำคัญซึ่งตอบโจทย์ได้ด้วยแต่การสั่งอาหารกินไปจนถึงการประชุมระดับนานาชาติ

บ้านเป็นบ้าน เมื่อห้องปิด โรงเรียนไม่เปิด บริษัทให้ Work from Home ส่งผลให้คนในครอบครัวมีโอกาสพูดคุยและทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันมากขึ้น มีเวลาหันมาสำรวจจุดตรวจร่างสิ่งที่เคยมองข้าม อันจะเชื่อมโยงไปถึงความตระหนักรในการจับจ่ายใช้สอยและการใช้ชีวิตลดหลั่งเหลือบีที่ผ่านมาว่าเรามีเดินเปลี่ยนทั้งรายได้และเวลาไปกับชีวิตของและกิจกรรมที่ไม่จำเป็นมากmanyเพียงใด

สมดุลก่อกำเนิด เวลาหลายชั่วโมงซึ่งหมดเปลี่ยนไปกับการเดินทางสู่จุดหมายในแต่ละวันทำให้เราได้ออกกำลังกาย

มากขึ้นโดยไม่ต้องพึ่งบัตรสมาชิกฟิตเนสราชาหลายพันบาทต่อเดือน ได้ปรับใจและทบทวนตัวเองผ่านโครงการออนไลน์ต่างๆ เป็นโอกาสในการฝึกฝนฝีมือในการทำอาหาร ร้องเพลงเด่นรำ เพาะเห็ดฟาง ประดิษฐ์งานฝีมือ ฯลฯ จนอาจกล่าวมาเป็นรายได้เสริมหรืออาชีพหลักในอนาคต รวมถึงจะทำให้เกิดการต่อยอดสู่มาตรฐานใหม่ในการกำหนดให้มีวันที่เรียนและทำงานจากที่บ้านได้ในทุกสัปดาห์ด้วย

ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งที่มาพร้อมข้อเท็จจริงมากมายนั้นมักมีข่าวลวงพ่วงมาด้วยเสมอ สังคมทั้งออฟไลน์และออนไลน์จึงระวังระดับและตรวจสอบซึ่งกันและกันมากกว่าที่เคย อีกทั้งยังเกิดติดบทบาทและความรับผิดชอบของรัฐบาลในการดำเนินมาตรการต่างๆ อย่างเข้มงวดและพร้อมที่จะเข้าแทรกแซงเพื่อประโยชน์ส่วนรวมทุกเมือง

สติมาปัญญาเกิด วิกฤตโรคระบาดที่เกิดขึ้นทำให้คนทั่วโลกมีความรู้ในการดูแลตนเองเพิ่มมากหลายระดับ รวมถึงไม่เอาเปรี้ยบธรรมชาติเหมือนอย่างที่เคย เพราะผลการสำรวจจากองค์กรระดับโลกชี้ให้เห็นว่าช่วงเวลาที่มนุษย์หยุดหายใจ กิจกรรมอยู่แต่ในบ้านเพียงไม่กี่สิบวัน สิ่งแวดล้อมบนโลกใบนี้กลับฟื้นตัวขึ้นได้อย่างไม่น่าเชื่อ

## บุณบองใหม่เกิดขึ้นได้เมื่อใจเปิดรับ

เป็นความจริงที่ปฏิเสธไม่ได้เลยว่าสำหรับคนหนึ่ง การดูแลทั้งสภาพร่างกายและจิตใจให้ผ่านพ้นวิกฤตไวรัส COVID-19 ไปได้อย่างดีที่สุดนั้นนับว่ายากแล้ว แต่สำหรับ คุณหมาย - ชนิกา รุ่งธนเกียรติ มีความท้าทายยิ่งกว่า เพราะนอกจากต้องดูแลบ้านที่สร้างขึ้นมา กำลังใจให้กับทีมงานในทุกๆ วัน เธอยังเป็นคุณแม่ผู้ที่ต้องดูแลลูกๆ ทั้ง 4 คนในทุกๆ ด้าน โดยการเรียนออนไลน์ของเด็กๆ คือเรื่องที่ทำให้คุณหมายหนักใจมากในตอนต้น ทว่าใช้เวลาไม่นานทุกอย่างก็ผ่านไปได้ด้วยดี

“ช่วง 2 สัปดาห์แรก หมายได้รับการแจ้งเตือนจากคุณครูทางอีเมลตลอดว่าลูกไม่เข้าเรียน เราพยายามเข้าร่วมกิจกรรมที่เด็กๆ ให้กับลูก ไม่สามารถทำให้เด็กๆ รักการเรียน แต่เด็กๆ สามารถทำได้ เด็กๆ เหมือนผู้ใหญ่คุณหนึ่ง เพียงแต่ตัวเล็กเท่านั้นเอง”



คุณชนิกา รุ่งธนเกียรติ

นอกจากนี้คุณเหมยยังได้ถ่ายทอดหลัก 5 ส อันได้แก่ สะอาด สวยงาม สะดวก สะอาดดูแล สร้างนิสัย ผ่านการสอนวิธีดูแลตัวเองและรับผิดชอบต่อสังคมแก่ลูกๆ ด้วย ไม่ว่าจะเป็นการล้างมือ การใส่หน้ากากอนามัย การทำความสะอาดบ้านทุกวัน การจัดซื้อของให้เป็นระเบียบ ยิ่งไปกว่านั้นยังทำให้เธอได้มีโอกาสเคลียร์บ้าน และแยกของใช้ที่ไม่จำเป็นเพื่อนำไปแบ่งปันสู่ผู้อื่น

“เราได้รู้ว่าตัวเองเสียเงินไปกับสิ่งของที่ไม่ได้ใช้หรือเหลือใช้มากมาย คำว่า #ของมันต้องมี จะไม่มีอีกต่อไป จากนี้เราจะเปลี่ยนคำว่า Accessory เป็น Investment หมายความว่าจะไม่ซื้อของตามแฟชั่น เพราะเมื่อมานั่งดู พบว่าเรามีของที่ไม่ได้ใช้และของที่เราไม่สามารถขายได้ด้วยเช่นเดียวกัน ต่อไปเราจะห้ามแบบมีสติ เงินทุกบาทที่จ่ายไปต้องได้ใช้ และต้องสามารถเปลี่ยนกลับมาเป็นเงินได้ด้วย”



คุณเหมยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ตรงอย่างเปิดอกในแบบที่ช่วยปลุกข้าช้อปทุกคนให้ตื่นขึ้นเพื่อต้อนรับนิวนอร์มอลันน่าซื้อน้ำซึ่นชั้นข้อนี้ ก่อนที่จะทิ้งท้ายว่า ไวรัส COVID-19 ได้มอมมุ่งมองไว้ใหม่ๆ ให้กับเธอ สอนให้เธอคิดบทกว่าได้ในภาวะวิกฤต

“เมื่อก่อนเรายพยายามหาความสุขโดยการออกไประบบบ้าน ไปช้อปปิ้ง ตอนนี้กลับกลายเป็นว่าเรารสามารถหาความสุขด้วยตัวเราเองง่ายๆ ได้ที่บ้าน เช่น การได้มีเวลาอยู่กับลูก สอนลูกทำอาหาร จากที่เข้าพิตเนสก็ได้มาเดินออกกำลังกายรอบๆ หมู่บ้าน ได้ด้วยเป้าว่าช่วงไวรัส COVID-19 เราต้องไม่อ่านไปกว่านี้ กินน้อยๆ อยู่นานๆ ไปกับลูก ทำให้เราใช้ชีวิตอย่างมีสติและรอบคอบมากขึ้นค่ะ”

## ไวรัส COVID-19 และภูมิคุ้มกันเชิงตัว



คุณสุรชัย เนติลัดดานนท์

ที่บริการรับ-ส่งอาหาร แคมเปญชีโรเก็ตต้องการคนดูแลนี้ จึงมุ่งเน้นดูแลรถให้เหล่าชีโร่ โดยมีบริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องฟรี ส่วนลดในการเปลี่ยนอะไหล่เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย “ผมมองว่า เมื่อเราร่วมกันอย่างดี ให้เข้าทำงาน ก็เท่ากับเราได้ช่วยดูแลสังคมด้วย”

ในยุคหลัง COVID-19 คุณสุรชัยมองว่า ผู้คนใส่ใจในเรื่องสุขภาพอนามัยมากยิ่งขึ้น บางธุรกิจจะปรับตัวไปสู่ยุค Work from Home น้ำมันอาจจะถูกกลงเพราะคนเดินทางน้อยลง เช่นกันกับการปรับตัวด้านธุรกิจ ที่มีงานของรุ่งเรืองยานยนต์จะปรับตัวด้าน Delivery Service เข้าถึงลูกค้าที่บ้านหรือออฟฟิศเพื่อความสะดวกมากขึ้น

“ทุกคนต้องปรับตัว จับมือสู้ไปด้วยกัน เพราะนี้เป็นสงครามโรคกับมวลมนุษยชาติ ความแนนอนคือความไม่แน่นอน หากเราไม่เจอกันในวันนี้ ก็อาจต้องเจอกันในอนาคต ในช่วงที่อายุยืนและอาจไม่พร้อมกว่านี้ ก็ได้ ความไม่ประมาณในชีวิตเป็นสิ่งสำคัญ อย่างน้อยเราได้เผชิญแบบทดสอบแล้ว และเหตุการณ์นี้จะทำให้เรามีภูมิคุ้มกัน”

ในไม่ช้าแห่งความกังวลนั้น คุณสุรชัยมองว่า ภูมิคุ้มกันที่ดีที่สุดในการป้องกันไวรัส นั่นคือ สติ และการสร้างความรู้ “เราต้องทำความเข้าใจ ระวังในการใช้ชีวิต ป้องกันให้รอบคอบ ติดตามข่าวสารอย่างมีวิจารณญาณ”

และในบทบาทผู้ประกอบการ รุ่งเรืองยานยนต์ ได้เป็นส่วนหนึ่งในการส่งมอบความห่วงใยให้กับสังคม ผ่านแคมเปญ “ชีโรเก็ตต้องการคนดูแล” ร่วมกับบริษัท เอ.พี. ยอนด้า จำกัด ที่มองว่า “yanpannan เป็นส่วนสำคัญในการดูแลสังคม” ในช่วงเวลาที่ทุกคนร่วมมือกัน อยู่บ้านหยุดเชือ เพื่อชาติ ยังมีคนไทยกลุ่มที่ทุ่มเททำงานอย่างหนักคือบุคลากรทางการแพทย์ รวมไปถึงอีกหนึ่งอาชีพ

## Treat Yourself at Home ดูแลกาย ใจ ในวันที่เปลี่ยนแปลง

การเผชิญหน้ากับความเปลี่ยนแปลงอาจทำให้มุขย์เกิดความรู้สึกง่วงและความเครียด แต่รู้เหมว่า ในทางวิทยาศาสตร์ ความกังวลนั้นเป็นกลไกทางธรรมชาติที่มุขย์เป็นไปโดยอัตโนมัติเพื่อปรับตัวและรับมือ จัดการกับสถานการณ์กุตตันนๆ ดังนั้นโปรดมองตัวเองด้วยความเข้าใจว่า หากคุณรู้สึกเครียด (นิดๆ) กังวล (หน่อยๆ) ตื่นตระหนอกบ้างสิ่งที่เกิดขึ้น ทั้งหมดถูกต้องแล้ว เป็นเรื่องธรรมดា แต่สิ่งสำคัญคือการวางแผน และหากความรู้ในการจัดการกับกุตตัตรงหน้า

### หม่นสังเกตอารมณ์

อารมณ์เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นกับเนื้อ กับตัวของเรา หากรู้สึกว่า อารมณ์ของคุณไม่ปกติ ลองหัวใจผ่อนคลาย เช่น ละจากงานประจำตั้งหน้า โทรศัพท์หาเพื่อนสนิท ครอบครัว เพื่อพูดคุย และมองหากำลังใจรอบข้าง หรือเลือกดูหนังอ่านหนังสือ ปลูกต้นไม้ เป็นการบำบัด

### ลง Work (out) at Home

หนึ่งในวิธีจัดความกังวลคือการออกกำลังกาย เราจะได้เห็นการออกกำลังกายผ่านโลกออนไลน์มากขึ้น ตั้งแต่แบรนด์พิตเนสเจ้าดังไปจนถึงโยคะสตูดิโอขนาดเล็ก ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหน เราก็มาเสียเงินไปพร้อมๆ กัน

### ปรับตัวกับสถานการณ์ให้ได้

นักจิตวิทยา คุณกวีกร ม่วงศิริ ได้เขียนบทความว่า ท่ามกลางสถานการณ์เช่นนี้ หาก “ทางเดิมไปต่อไม่ได้ทางใหม่ยังมีเสมอ” เมื่อสิ่งใดเปลี่ยนแปลง จงมองว่า ข้างหน้าไม่ใช่หนทางตัน แต่คือการย้ายมาอยู่เส้นทางใหม่ ที่เราราจไม่เคยได้วางแผนเท่านั้นเอง คำแนะนำคือ อย่าหวนคิดถึงเส้นทางเดิม แต่จงหันมาวางแผนกับการเดินทางครั้งใหม่อีกครั้ง เป็นรูปธรรม สิ่งเหล่านี้จะช่วยลดความเสียใจ ความผิดหวัง และความกังวลได้

บทความ : ดูแลใจในช่วง COVID-19 : จำกัดที่ตัว ไม่จำกัดที่ใจ [wellness.chula.ac.th](http://wellness.chula.ac.th)



## Sustainable Sharing

“การทำธุรกิจ ไม่จำกัดอยู่เพียงแค่ผู้ซื้อและผู้ขาย แต่หากต้องคำนึงถึงสังคมและชุมชนรอบข้าง ที่มีส่วนสำคัญทำให้เราภาระต้องไปอย่างยั่งยืน”

ประโยชน์ทั้งทั้ยของ คุณสาวภาคนย์ จิวิวัฒนาภรณ์ ผู้บริหารฝ่ายการตลาด ห้างหุ้นส่วนจำกัด คิงส์ยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์อูฐราษฎร์ ใหญ่แห่งจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งกล่าวไว้กับทีมงาน กรุงศรี ออโต้ นั้นແยบคายและเป็นความจริงอย่างที่สุด ยิ่งไปกว่านั้นยังคงยกยิ่งวิสัยทัศน์อันมีมาตั้งแต่สมัยอากรเรียญ จิวิวัฒนาภรณ์ ที่ว่า นอกจากลูกค้าต้องได้รับสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ รวมถึงพนักงานต้องได้รับการปฏิบัติและมีรายได้ที่เหมาะสมแล้ว ธุรกิจต้องสามารถดำเนินอยู่ได้และมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์แก่สังคมไปพร้อมๆ กัน ท่ามกลางสถานการณ์ไวรัส COVID-19 คณะผู้บริหารยังคงหาหนทางช่วยเหลือชุมชนในนามโครงการ 50 ปี คิงส์ยนต์ ผ่านการปันกำไรมอบให้กับโรงพยาบาลชั้นเป็นด่านแรกในการรองรับผู้ป่วยไวรัส COVID-19 รวมถึงองค์กรและกิจกรรมอื่นๆ มูลค่ากว่า 2 ล้านบาท ด้วย

“ไตรมาสแรกของปีนี้เรามุ่งเป้ามาที่โรงพยาบาลในจังหวัดนครราชสีมาและบุรีรัมย์อันเป็นพื้นที่ตั้งสาขาของกิจการทั้ง 8 แห่ง รวมถึงวัดซึ่งคนมาทำบุญน้อยลง โรงเรียน และมูลนิธิต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้ไปต่อได้ เราสั่งหน้ากากจากชุมชนต่างๆ เพื่อให้เงินลงไปสู่หมู่บ้านและเดินสายแจกควบคู่ไปกับน้ำดื่มน้ำหนึ่นชิ้น ขณะเดียวกันก็เข้าร่วมโครงการพ่นฆ่าเชื้อและตรวจสภาพรถพรีกับ ISUZU ด้วย”



คุณสาวภาคนย์ จิวิวัฒนาภรณ์



คุณเสาวภาคย์เพิ่มเติมว่าผู้ประกอบการในโคราชต่างช่วยกันประคับประคองชุมชนอย่างแข็งขัน คิงส์ยนต์จึงไม่ใช่ธุรกิจเจ้าเดียวที่บริจาคเงินให้โรงพยาบาลมูลค่านับล้านบาท ทางจังหวัดเองได้เตรียมมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจ สะท้อนถึงความสามัคคีและความร่วมแรงร่วมใจของชาวโคราช เช่นเดียวกับกลุ่มฝ่ากร้านประจำจังหวัดต่างๆ และ Marketplace ออนไลน์ ที่บรรดาศิษย์เก่าของเหล่าสถาบันการศึกษา รวมถึงกลุ่มอื่นๆ ทางเฟซบุ๊กได้เชิญชวนกันมาอุดหนุนทั้งของกิน ของใช้ กันอย่างคับคั่ง

“เราได้มีโอกาสเข้าร่วมกับกลุ่มต่างๆ และได้พูดคุยกับเพื่อน รวมถึงลูกค้าหลายราย พบว่าบางร้านได้ออร์เดอร์เยอะกว่าปกติ หรือแม้แต่คิงส์ยนต์เอง ช่วงแรกๆ ก็มีการชะลอตัว เรายังมองว่าเป็นช่วงเวลาอันเหมาะสมในการปรับปรุงโครงสร้าง รวมถึงจัดเตรนนิ่งเสริมศักยภาพพนักงานเพื่อรับบริการลูกค้าในอนาคต โดยเมื่อปลายเดือนเมษายน ลูกค้าเริ่มกลับมาซื้อรถเพิ่มขึ้น ผู้ประกอบการค้าส่งผักผลไม้ส่วนใหญ่อよกรถเพิ่มที่เดียว 2-5 คัน เพราะประชาชนกักตุนสินค้า จึงขายดีกว่าปกติก็ถือว่าเป็นโอกาสดีๆ ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงวิกฤตแบบนี้ค่ะ”



คุณรังสรรค์ สุษัชธรรมรุกุล



## สมดุลคือคำตอบ

“เป็นช่วงเวลาที่เราได้ปรับลดทุกอย่าง และคืนสู่สมดุล”

ท่ามกลางสถานการณ์ไวรัส COVID-19 ที่เริ่มทวีความเข้มข้น คุณรังสรรค์ สุษัชธรรมรุกุล (บีก) กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีก คาร์ กรุ๊ป จำกัด ไม่เพียงแต่ปรับแนวคิดในด้านธุรกิจ แต่สิ่งแรกๆ ที่เข้าทำ คือ ปรับสมดุลชีวิต จัดการวางแผนอย่างเป็นขั้นเป็นตอน

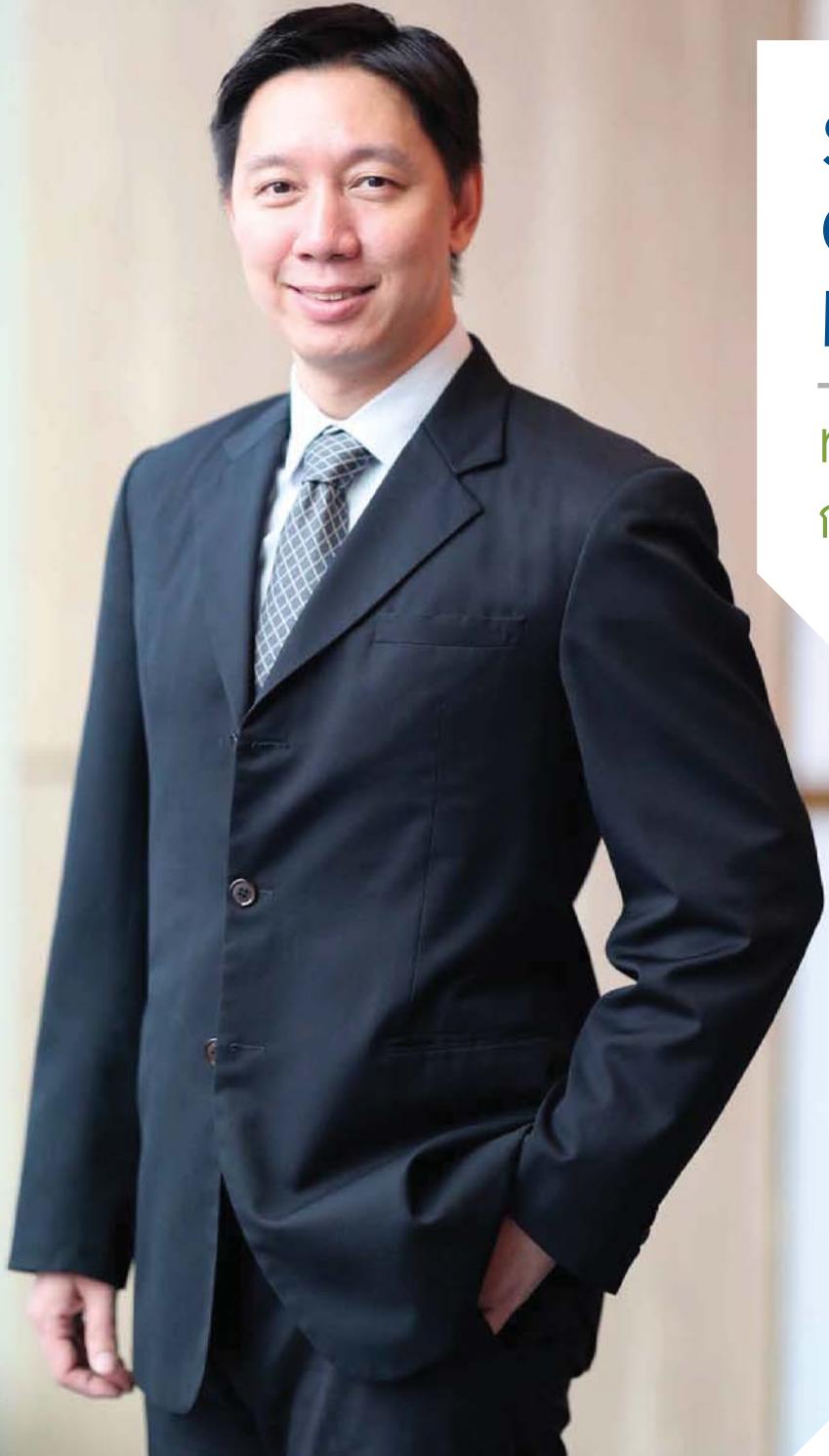
“ในภาพธุรกิจ ผู้มีจะค่อยๆ ปรับไปตามสถานการณ์ พยายามดูเรื่องการลดค่าใช้จ่าย เพื่อประกองให้สมดุลกับยอดขาย ในมุมครอบครัว ผู้วางแผนให้ครอบครัวอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย เช่น ลูกชายปิดเทอม ผู้ส่งไปอยู่กับญาติฝ่ายคุณแม่ที่ต่างจังหวัด มีกิจกรรม ว่ายน้ำ ตีปิงปอง เล่นบาส ให้เข้ามีชีวิตอิสระในแบบวัยเด็ก เมื่อลูกสบาย ผูกกับสหายใจ รวมถึงคุณแม่ของผู้ءอง ท่านอายุ 72 ปีแล้ว แต่ยังแข็งแรง ปกติเข้าพิต內ส แต่ช่วงนี้พิตเนสปิดก็เน้นออกกำลังกาย เดินเบาๆ ในหมู่บ้าน”

อีกหนึ่งครอบครัวที่สำคัญไม่แพ้กันคือทีมงาน บีก คาร์ กรุ๊ป คุณบีกใช้เวลาอย่างให้ความรู้เบื้องต้นเพื่อป้องกันไวรัส และอีกหนึ่งหน่วยสำคัญคือแรงงานต่างด้าว ซึ่งพากษาอาจังขาดความรู้และเข้าไม่ถึงสื่อ จึงเน้นสร้างการตระหนักรู้ให้กับพนักงานต่างด้าว เหล่านั้น “จากเดิมเขานั้งล้อมวงกินข้าว 4-5 คน เราต้องให้ความรู้เรื่องการเว้นระยะห่าง แยกจานข้าว ลดความเสี่ยง และใส่หน้ากาก”

เมื่อเกิดสมดุล ก็ເປົ້າແພັ່ນບັນດາໄປ ในเฟซบุ๊กส่วนตัวของคุณบีก ได้โพสต์ประกาศ การແພັ່ນອາຫາສໍາຮຽນผู้ได้รับผลกระทบ คุณบีกมองว่าสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนี้ ล้วนส่งผลกระทบถึงคนทุกคน ไม่มีແພັ່ນແຍກชนชั้น ดังนั้นน้ำใจที่เห็นยืนให้กัน คือสิ่งเล็กๆ ที่จะช่วยพาราเข้ามานักวิกฤตไปได้ “ในนามของกลุ่ม เราช่วยมอบเครื่องช่วยหายใจไปให้คุณหมอที่โรงพยาบาลปทุมธานี เป็นเครื่องช่วยหายใจเครื่องแรกของโรงพยาบาล คุณหมอที่ได้รับต่างดีมาก”

คุณบีกทิ้งท้ายว่าหลังจากเหตุการณ์นี้อาจทำให้เราบททวนชีวิตกันใหม่ เช่น การออมเงินในกลุ่มพนักงาน การปรับการตลาดสู่ออนไลน์ และการบริหารสต็อก กรุงศรี ออโต้ แมกกาเซ่น ขอหยิบยกหนึ่งในถ้อยคำกำลังใจที่คุณบีกได้ให้มุมมองต่อพนักงานว่า

“ความกังวลย่อมเกิดขึ้นกับทุกคน แต่ก็ไม่อย่างให้ทุกคนทึ้งหน้าที่ของตัวเองไป เราเป็นส่วนหนึ่งของพื้นเพื่อง ถ้าเราหยุด ทุกอย่างก็หยุด อย่างให้ทำหน้าที่ของเราแม้จะตကอยู่ในสภาวะที่อาจทำได้ยากบ้างง่ายบ้าง ก็ยังควรจะต้องทำต่อไป อย่าท้อแท้ เพราะอย่างไรเราจะผ่านมันไปให้ได้ และขอเป็นกำลังใจให้กับทุกๆ คนครับ”



# Sustainable Growth Mindset

## ทุกวิกฤตคือการเข้าใจกันและกัน

“ตอนแรกที่เข้ามาทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง ผมเป็นคนที่ควบคุมความไม่แน่นอนให้อยู่ในกรอบ แต่พอเติบโตขึ้น ได้ทำงานใกล้ชิดกับหลายๆ ภาคส่วนมากขึ้น มีโอกาสทำงานกับผู้บริหาร ทำให้เรียนรู้ว่าเราต้องหาทางออกให้กับธุรกิจให้ได้เป็นตัวตั้ง และจะควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างไร และต้องมองภาพรวมให้ช่วยเหลือทุกฝ่าย โดยสิ่งที่ทำไม่เพียงแครักษา

สถิติรภาพของ กรุงศรี ออโต้ เท่านั้น แต่ในฐานะที่องค์กรของเราเป็นผู้นำธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ เราต้องคำนึงถึงการรักษาสถิติรภาพตลาดยานยนต์โดยรวมของประเทศไทย ซึ่งการมีโอกาสพบบบคู่ค้า ทำความเข้าใจกัน คือกุญแจสำคัญสำหรับทางออกของการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง ในสภาวะการณ์เช่นนี้”

ประสบการณ์ในสายงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่ง คุณภูมิ นนท์รักษาธุรกิจ ได้เก็บเกี่ยวมาตลอด 14 ปี เป็นโอกาสที่ได้ก้าวออกจากกรอบเดิมๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของตัวเอง และร่วมสนับสนุนงานของทุกฝ่าย ช่วยพัฒนาองค์กรได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน ล่าสุดจึงได้รับความไว้วางใจให้รับหน้าที่เป็นผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสายงานบริหารความเสี่ยง ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เมื่อต้นปีที่ผ่านมา

**คุณภูมิ บุนทึกษาบุญล**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้บริหารสายงานบริหารความเสี่ยง  
ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)



## โอกาสที่มาพร้อมความก้าวหน้า

ก่อนที่จะเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวกรุงศรี ขออธิบายว่า คุณภูมิเก็บเกี่ยวประสบการณ์ด้านการประเมินผลงาน รัฐวิสาหกิจ ณ บริษัทประเมินเครดิตองค์กรชั้นนำแห่งหนึ่ง หลังจากนั้นจึงเข้ามาดูแลงานบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ สินเชื่อรถมอเตอร์ไซค์ สินเชื่อไฟแนนซ์ สินเชื่อรถใหม่ ต่อมา ก็ขยายมาดูแลความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อรถยนต์ทุกประเภท ตามลำดับ ซึ่งพูดได้เต็มปากว่าครั้ว仇恨อดอยู่ในวงการ Risk Management ล้วนๆ

โปรดตักต้องดูแลมาแต่ละด้านนั่นเมลักษณะที่แตกต่างกัน เช่น ลูกค้ามือเดอเรซิซซ์จะมีรายละเอียดสูง ต้องดูแลเป็นรายพื้นที่ รายคน แต่พอมาระเป็นรีไฟแนนซ์จะเป็นการดูแลระดับพอร์ต ไม่ลงรายละเอียด เน้นนโยบาย สำหรับสินเชื่อรถใหม่ก็จะมี ปัจจัยด้านตลาดเด็กมาเกี่ยวข้อง ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมา ทีมได้ พัฒนาโปรแกรมและเครื่องมือด้านการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่จะช่วยให้การทำงานราบรื่นและตอบโจทย์ทุกฝ่ายมากที่สุด”

กับความสำเร็จตลอดสิบกว่าปี ผู้บริหารคนนี้พากล่าวว่า “เราที่มีงานเดิบโตท่ามกลางความท้าทายมากมายทั้งในแง่ของสภาพเศรษฐกิจ การเมือง สังคม ระดับประเทศและภูมิภาค ล่าสุด คือประเด็นด้านโรคระบาดไวรัส COVID-19 ซึ่งสร้างแรง สั่นสะเทือนต่อมนุษยชาติอย่างใหญ่หลวงแบบตั้งตัวไม่ติด ทว่า คุณภูมิเผยแพร่คิดที่ว่า สติจะช่วยดึงให้ทุกภาคส่วนกลับมา มองโลกตามความเป็นจริง และจำมือฝ่าพันวิกฤตครั้งนี้ ไปด้วยกัน”

## องค์กรเติบโต ลูกค้าอยู่ได้

แม้เมื่อครั้งเกิดวิกฤตต้มยำกุ้ง พ.ศ. 2540 คุณภูมิยังอยู่ ในวัยเรียน แต่จากการบ่มเพาะประสบการณ์ในองค์กรแห่งนี้ และการศึกษาประวัติศาสตร์ ทำให้ทราบดีว่า วิกฤตโรคระบาด ครั้งนี้เป็นปัญหาหนักอื้อของประเทศไทยและของโลกมากmayกว่า เมื่อครั้งวิกฤตต้มยำกุ้ง (พ.ศ. 2540) และวิกฤตแยมเบอร์เกอร์ (พ.ศ. 2550) จึงต้องระมัดระวังกับความเสี่ยงที่เพิ่มมากขึ้น

เพื่อเป็นการช่วยลูกค้าบรรเทาปัญหาและรับมือกับสถานการณ์ไวรัส COVID-19 ล่าสุด กรุงศรี ขออธิบายว่า จึงมี มาตรการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากไวรัส COVID-19 อย่างทันท่วงที โดยพักชำระค่างวดสูงสุด 5 เดือน สำหรับ รถจักรยานยนต์ และสูงสุด 6 เดือน สำหรับรถยนต์

คุณภูมิมองว่า ถึงที่สุดแล้วปัญหาทุกอย่างจะค่อยๆ คลี่คลาย ขอเพียงทุกฝ่ายมี “สติ” “ช่วยเหลือกัน” และ “เห็นอกเห็นใจ” กัน ก็จะสามารถผ่านพ้นวิกฤตในครั้งนี้ไปได้พร้อมๆ กัน

“สำหรับตัวผมเองมองว่าต้องเห็นใจทุกคน ลูกค้าล้วน ได้รับผลกระทบมาก เพราะไม่มีใครเตรียมตัวรับมือกับรายได้ ที่จะขาดหายไปอย่างกะทันหันแบบนี้ สิ่งสำคัญคือเราจะช่วย ให้เข้าประ同胞ตัวเองไปได้อย่างไร ผมเชื่อว่าโดยพื้นฐานแล้ว ทุกคนไม่อยากผิดนัดชำระหนี้ ในมุมมองของทางองค์กรเอง ก็ไม่อยากช้ำเติมปัญหาที่ลูกค้าเผชิญอยู่ให้สาหัสมากขึ้นไปอีก ทุกคนต้องเห็นอกเห็นใจและหาทางอกร่วมกัน วันนี้ถ้าภาครัฐกิจเห็นใจลูกค้า วันที่ทุกอย่างกลับสู่ภาวะปกติ ลูกค้า จะนึกถึงเราว่าสิ่งที่เราทำ เป็นความตั้งใจที่เรามอบให้เขา”

# เกมหากุธกิจรุ่นส่อง อ่อนด้า เอ็ม. อาร์. เอ็ม. คาร์ส์ เชียงราย



หอนด้า เอ็ม. อาร์. เอ็ม. คาร์ส เชียงราย (Honda M.R.M Cars Chiangrai) ศูนย์รวมตัวแทนจำหน่ายรถยนต์หอนด้าแห่งแรกของจังหวัดที่อยู่กับคนเชียงรายมาตั้งแต่ พ.ศ. 2535 และปัจจุบันเปิดให้บริการครบเป็นปีที่ 28 ภายใต้การนำทัพโดยคุณวิจิน ศรีศุจิกุล และภรรยา คุณสกัญญา ศรีศุจิกุล

ทั้งความสำเร็จของแบรนด์หอนด้า ความเชี่ยวชาญของบุคลากร ความรับผิดชอบต่อสังคม นับเป็นความแข็งแกร่งของหอนด้า เอ็ม. อาร์. เอ็ม. คาร์ส เชียงราย ที่สร้างความน่าเชื่อถือมาอย่างยาวนาน และวันนี้เมื่อถึงเวลาที่ต้องเดินทางธุรกิจในเจเนอเรชันที่สอง ทั้งคู่ส่งไม่ต่อให้คัลลีนลูกใหม่ ลูกสาวคนโต คุณแพน-อันญา ศรีศุจิกุล (วัย 30 ปี) และลูกชายคนกลาง คุณพีพ-ฐานกร ศรีศุจิกุล (หนุ่มน้อยวัย 28 ปี อายุเทียบเท่ากับหอนด้า เอ็ม. อาร์. เอ็ม. คาร์ส เชียงราย) มาร่วมเดินหน้าทำงานแบบคนรุ่นใหม่ ในวันที่เมืองเชียงรายเติบโต และกระ日正式โภคกำลังเพชรภูมิ กับการเปลี่ยนทิศทาง

## หากกิจที่เบื้อง : โบยบินเพื่อเรียนรู้

“แผนรู้ตัวอยู่แล้วว่าวันหนึ่งต้องกลับมาช่วยธุรกิจของพ่อแม่ แต่อยากลองทำงานหาประสบการณ์ก่อน” คุณแพนเริ่มต้นเล่าถึงการใช้ชีวิตเพื่อโบยบินสู่การเรียนรู้ของเธอ คุณแพนเรียนจบด้านการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย

ธรรมศาสตร์ ก่อนเริ่มงานเป็นพนักงานฝ่ายการตลาด บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ราย 1 ปี ก่อนเดินทางไปศึกษาต่อปริญญาโท ด้าน International Marketing Management, University of Surrey ประเทศอังกฤษ เมื่อกลับมาเมืองไทย ต่อยอดมาเป็น Regional Marketing Executive บริษัท ไบเออร์สดีออร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ดูแลผลิตภัณฑ์บำรุงผิวแบรนด์หนึ่ง ซึ่งเธอเล่าไว้ การได้เรียนรู้จากองค์กรทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงได้พบกับหัวหน้างานที่ดีนับเป็นประสบการณ์และช่วงเวลาที่ดีในโลกแห่งการทำงาน “ตอนทำงานประจำ เราชูและหนึ่งแผนก แต่เมื่อกลับมาที่นี่ เราต้องเรียนรู้ทุกพังก์ชันงาน รู้จักงาน และรู้จักนิสัยใจคอทีมงานด้วย นี่ล่ะที่แตกต่าง”

นับเป็นเวลาเดียวกับทางด้านคุณพีที่เรียนจบคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และครอบครัว



เตรียมขยายฐานการตลาด เปิด ยอนด้า เอ็ม. อาร์. เอ็ม. คาร์ส์ เชียงราย สาขาที่ 4 กับทำเลศักยภาพน่านชุบเปอร์โอเรเว่น อยู่ติดกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา เชียงราย จึงถือเป็นจังหวะ ที่ดีที่ทั้งคู่จะได้กลับมาเรียนรู้และسانต่อธุรกิจของครอบครัว “ผมรู้ดีว่าท่านมีกันอยู่สองคน เมื่อเปิดสาขาใหม่ ผมเตรียมรับหน้าที่มาแบ่งเบาให้ท่านสบายขึ้น” คุณพิทเล่าเสริม

### หากกีตสอง : เรียนรู้ เพื่อสานต่อ

คุณแพน รับหน้าที่ดูแลด้านการตลาด การประชาสัมพันธ์ การขาย โดยประจำอยู่ที่สาขาใหม่ล่าสุด ทำงานเดียวควบคุมพ่อ วิจิน ทางฝั่งคุณพิท รับหน้าที่ดูแลบริหารงานระบบหลังบ้าน จัดระบบสต็อกภัณฑ์และสนับสนุนแคมเปญฝ่ายขาย โดยประจำอยู่ที่สาขาแรก โดยมีคุณแม่สุกัญญาค่อยสอนงานเดียงข้าง

“ตั้งแต่จำความได้ เราภูวิ่งเล่นกันอยู่ในโซนตั้งแต่เด็ก ของเล่นของพากเราคือรถ” คุณพิทเล่าสั้นๆ และคุณแพน ผู้เป็นพี่สาวได้เล่าเสริม “โจทย์สำคัญที่เราสองคนเชื่อมั่นว่า จะทำให้ได้คือ ‘จะทำอย่างไรให้ดีขึ้นอีก’ นอกจากเรื่องโปรแกรมชั้น หรือการตลาด ความน่าเชื่อถือคือสิ่งสำคัญ ลูกค้าไม่ได้อื้อแล้วจบ บางคนนำรถกลับมาเช็ค มาซ้อม จะทำอย่างไรให้ลูกค้า ไว้วางใจ บางคนรู้จักราดตั้งแต่รุ่นพ่อซื้อรอดคันแรก วันนี้มาซื้อรอดคันที่สอง คันที่สาม ให้ลูกๆ ก็ เพราะเชื่อมั่น”

เหตุผลที่ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่น คือ การทำงานแบบมืออาชีพ โดยได้รับการการันตีจากบริษัทแม่อย่าง ยอนด้า ประเทศไทย การมีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่ทำให้ลูกค้ามั่นใจว่าได้รับการฝึกอบรมจากยอนด้า ประเทศไทย ทั้งฝ่ายซ่อมบำรุง ฝ่ายขาย ซึ่งลูกค้ามั่นใจได้ว่า สาขานี้มีการอัปเดตความรู้ใหม่ๆ จาก ยอนด้าตลอดเวลา และอีกหนึ่งโครงการที่ ยอนด้า เอ็ม. อาร์.

เอ็ม. คาร์ส์ เชียงราย ภาคภูมิใจมานานหลายสิบปี คือการเป็นที่ปรึกษาหลักสูตรการเรียนการสอนระบบทวิภาคี ร่วมกับ วิทยาลัยเทคนิคเชียงราย และสถาบันอาชีวศึกษาในจังหวัด เชียงราย ทุกๆ ปีจะมีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานกับครูช่าง บางคน พัฒนาฝีมือและกล้ายเป็นพนักงานในอนาคต นับเป็นอีกหนึ่ง ตัวอย่างที่ทำให้เห็นว่าแบรนด์ระดับสากลเชื่อมโยงมาสู่ห้องถิน

การเป็นโซนรูมยืนหนึ่ง เมื่อยุคสมัยเปลี่ยนไป เมื่อที่ขยายตัวขึ้น ประชาชนมากขึ้น พากเข้ารู้ดีว่า ย่อมมีผู้เล่นหน้าใหม่เข้ามาเล่นในสนามเดียวกัน ดังนั้นความท้าทายในการครองตลาด ผู้บริหารรุ่นคุณพ่อคุณแม่จึงเลือกการขยายสาขา มองทำเลที่เป็นชัยภูมิ และการบริการหลังการขายเข้ามาเป็นหนึ่งในจุดแข็งหลัก คุณพิทเล่าเสริมว่า ลูกค้าบางท่านซื้อรถ กับแบรนด์โซนรูมเดิลลอร์อีน แต่มาใช้บริการหลังการขายกับที่นี่ ประกอบกับโลเคชั่นของสาขาใหม่ที่ใกล้กับศูนย์การค้า ลูกค้า awareness มากขึ้น จากร้านกิ๊ปพั้กผ่อนต่อที่ศูนย์การค้า ทั้งนี้ ต้องขอบคุณคุณพ่อ ผู้มีวิสัยทัศน์ที่เคยซื้อที่ดินเปล่า 2 ไร่เนื้อ 2 ชั้นอดีตเป็นศูนย์ซ่อมมือสองและตัวถัง วันหนึ่งเมื่อเมืองเติบโต ที่ดิน ริมถนนมีค่าทวีขึ้น นำมาสู่การเป็นโซนรูมแห่งที่ 4 ในวันนี้

### หากกีตสาม : สานต่อในยุคดิจิทัล

เมื่อถามว่า ในฐานะผู้บริหารรุ่นใหม่ ทั้งคู่นำแนวคิดใด มาปรับใช้ในองค์กรบ้าง คุณแพนเลือกปรับตั้งแต่การคัดสรรบุคลากรฝ่ายขาย เอเชียครูทพนักงานด้วยตนเอง ดูบุคลิก และสัมภาษณ์ด้วยตนเอง “เซลล์สก์เหมือนแม่ทัพของเรา เป็นด่านแรกที่ต้องเจอกับลูกค้า หากลูกค้ามาให้เรา ต้องคัดสรรคนที่ ‘ใช่’ คนที่มีเป้าหมาย แข็งแกร่ง และอยู่รอดได้กับระบบการทำงานนี้”



อีกหนึ่งตัวอย่างคือการสร้างการตลาดเชิงรุก คุณแพน วิเคราะห์ว่า แต่เดิมแบรนด์ยอนด้า อี.ม. อาร์. อี.ม. คาร์ส เชียงราย จะโฆษณาผ่านวิทยุ หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น และป้าย บิลบอร์ด แต่ปัจจุบันประมาณสูง เธอจึงเลือกคงไว้ในสื่อเดิม ที่เข้ากับท้องถิ่นคือวิทยุและหนังสือพิมพ์ เลือกตัดโฆษณาจาก ป้ายออกไป หันมาโปรโมตออนไลน์ทางเฟซบุ๊กแพนเพจ รับ พนักงานฝ่ายลูกค้าคน마다ทำอาร์ตเวิร์ก ตัดต่อวิดีโอ เพื่อทำสื่อออนไลน์โดยตรง และยิงแอดเฟซบุ๊กเฉพาะเจาะจง ในกลุ่มคนเชียงราย ที่สำคัญ เธอมอบหมายให้เหล่าฝ่ายขาย มาเป็นแอดมิน โครงการลูกค้าได้เร็วๆ ได้ลูกค้าไป เป็นการ กระตุ้นให้พนักงานกระตือรือร้น “เราสังเกตว่าพฤษติกรรม ลูกค้าเปลี่ยนไป ไม่ค่อยมาใช้รูม แต่ทุกคนกังวลขยะรถได้อยู่ นั่น เพราะเข้ามาทางออนไลน์มากขึ้น”

เมื่อเอ่ยถึงว่าการ Transform เลิกๆ ในธุรกิจครอบครัว มีเทคนิคเชื่อมความต่างระหว่างสองรุ่นอย่างไร คุณพีพีเสริม ว่า “บางประเทศ คุณพ่อคุณแม่ก็ไม่ได้เห็นด้วยทั้งหมด แต่ ลูกๆ มีหน้าที่นำเสนอเหตุผล เพราะที่บ้านเราให้ความสำคัญ กับการ discuss และหาจุดร่วมตรงกลาง” อีกหนึ่งตัวอย่าง การเปลี่ยนแปลงคือ การออกแบบสถานที่ซึ่งแบรนด์ ไม่เคยออกแบบกว้างสิบปี “เราเปลี่ยนเหมือนเสื้อที่เคย นอนหลับ แต่ทุกวันนี้คู่แข่งมากขึ้น ถ้าไม่ปรับตัว เราจะถูกล้ม” คุณแพนเสริม ซึ่งเธอมองว่าการออกแบบรุ่ยยิ่งทำให้เข้าใจและ สังเกตพฤติกรรมของลูกค้า “ถ้าคุณมีประโยชน์มากัน ก็ต้องตั้งตัวความไว ทำให้เร็ว คิดให้เร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เร็วที่สุด”

ที่สำคัญ “คุณต้องซื่อสัตย์กับลูกค้า นี่คือสิ่งที่คุณพ่อคุณแม่นั่นย้ำกับเราเสมอครับ” คุณพีพีทิ้งท้ายถึงหัวใจสำคัญ ที่ทำให้ยอนด้า อี.ม. อาร์. อี.ม. คาร์ส เชียงราย ยืนระยะมาได้ ถึงวันนี้อย่างส่ง่ร้าม



- **M.R.M** ย่อมาจาก แม่จัน เรติโอล มอเตอร์ ในอดีตคุณปู่ ไปเรียนซ่อมวิทยุที่กรุงเทพฯ เมื่อ 60 ปีที่แล้ว และ จำหน่วยวิทยุ โทรทัศน์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เปรียบเป็น ผู้บุกเบิกการทำธุรกิจคนแรกของครอบครัว ก่อนที่จะเริ่ม ธุรกิจด้วยการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ยอนด้า และเข้าสู่ธุรกิจรถยนต์ในรุ่นคุณพ่อ
- **มาสคอตแมวน้อย** คือหนึ่งในไอเดียที่คุณแพนปรับทัพ การตลาด โดยออกแบบตุ๊กตาให้คนจดจำ ยอนด้า อี.ม. อาร์. อี.ม. คาร์ส เชียงราย ในทุกสี สร้างเป็นไวรัล ให้คนแชร์แมวน้อยตัวนี้ผ่านโซเชียลมีเดีย
- **Afterwork ของคุณแพน** คือการวิ่งและเข้าฟิตเนส เธอลงให้การวิ่งมาราธอน เพราะเหมือนได้พาตัวเอง ออกจากคอมฟอร์ตโซน อยากเพิ่มระยะทางไปเรื่อยๆ เมื่อมีเวลา空闲 ให้ได้พยายาม อย่าคิดว่าทำไม่ได้ ต้องลอง
- **Afterwork ของคุณพีพี** คือการเข้าครัวทำกับข้าว “ผม สนใจกับอาหาร ama” คือผู้หญิงเก่ง ผมเรียนรู้การทำอาหาร จากพ่อ และจากคุณแม่ ช่วงเวลาที่ทำเราจะได้รีแล็กซ์ ทำให้คนในบ้านได้กินของอร่อย ผมก็มีความสุข และ ช่วงเวลาอาหารเย็น คือช่วงเวลาที่ครอบครัวได้พูดคุย นั่งล้อมวงกัน”
- **“พื้นท้องต้องคิดด้วยกัน”** สิ่งนี้คือคำสอนที่คุณพ่อคุณแม่ ทำให้เห็นแบบอย่าง ท่านทั้งคู่นั่งทำงานด้วยกัน เป็น คู่คิดกันมาเสมอ ดังนั้นเมื่อถึงรุ่นลูก ท่านสอนให้พื้นท้อง ทำงานช่วยกันคิด

บจก. อี.ม. อาร์. อี.ม. คาร์ส เชียงราย (สำนักงานใหญ่)  
7/4 หมู่ 12 ถนนชุมเปอร์ไทร์ ตำบลลรอนเวียง  
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000  
โทร. 053-719-251-3

# ศรีไทยยนต์ มอเตอร์ไซค์ แบรนด์เข้มแข็ง บริการเข้มข้น



ทันทีที่ทีมงานกรุงศรี โอโต้ แมกกาซีน มาถึงร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ยามาฮ่ารายใหญ่ริมถนนธราษฎร์ฯ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โภเอ่ หรือ คุณพลวัฒน์ ตนา瓦ทวิวัฒน์ กรรมการผู้จัดการ ศรีไทยยนต์ มอเตอร์ไซค์ ก็ทักทายอย่างเป็นกันเองเหมือนดังเช่นที่ต้อนรับลูกค้าอยู่ทุกเมื่อเชื่อวัน... กับสาขาที่ขึ้นขยายไปถึง 7 แห่ง นำแบลกใจไม่น้อยที่เจ้าของธุรกิจคนนี้ยังคงลงมาคลุกคลีกับลูกค้าด้วยตนเอง อีกทั้งยังตระเวนไปดูแลทุกๆ สาขาอย่างไม่เคยขาด

“ผมเน้นขายของเองและมีน้องสาวช่วยกันดู เพราะอย่างไรเจ้าของร้านก็เต็มร้อยกับลูกค้ากว่าพนักงานแน่นอน บางครั้งลูกน้องอาจพูดจาสุภาพแต่น้ำเสียงไม่ได้ก็ถือว่า พูดไม่ เพราะ อาจจะเป็นสไตล์เด็กแก่ส์มายก่อน บ่นบ้าง ด่าบ้าง ลูกน้องก็ตีบ้าง เกเรบ้าง มันก็เป็นเรื่องธรรมชาติ McGrath กันเดียวกัน ไม่ได้เคียดแค้น เพราะเราคิดว่า เขาเก็งเหมือนญาติ”

โภเอ่ริมบทสนทนาอย่างเสนเป็นกันเองตามวิถีหนุ่มวิศวะชาลุย จริงใจ ถึงไหนถึงกัน โดยก่อนจะมาเป็นเจ้าของกิจการจำหน่ายรถจักรยานยนต์มือหนึ่งถึง 8 แห่ง ผู้ชายคนนี้เคยทำงานรัฐวิสาหกิจมานานกว่า 10 เดือน



ໂກເອົ້າ ກັບຄຸນພຣປວິນ ຕນາວາທິວັດນໍ ນ້ອງສາວ  
ທີ່ເປົ້າຍືນເສມືອນມື້ອຂວ່າງຊື່ງຊ່ວຍດູແລະບຣິຫາຮ  
ກິຈການ ທຳໃຫ້ພໍ່ໜ້າຍຄົນນີ້ເວລາໄປປິດເນສຕາມນັດ  
ຂອງເກຣນເນອົບເພື່ອສ້າງສມຸດໃກ້ກັບຮ່າງກາຍ ນອກ  
ເໜືອໄປຈາກກິຈກຽມທີ່ໄປຮັດປຣານໃນຍາມວ່າງເຄື່ອ  
ກາຮາຂອງອ່ອຍໆ ກີນ ຄວບຄຸກັບການທ່ອງເຖິງ

“ຜມຈົບບຣິນຢູ່ຕົ້ນວິສະກະຮົມສາສຕ່ຣີເມື່ອ ພ.ສ. 2535  
ແລ້ວໄດ້ງານທີ່ອຳນວຍໂກຮັກພັກ ຈັງນັດສະບູຮີ ຕໍາແໜ່ງ  
ວິສະກະ 4 ເງິນເດືອນທັກການຢືນແລ້ວເໜືອ 5,900 ບາທ ແມ່ເຫັນວ່າ  
ລູກຄນນີ້ທ້າເງິນໄດ້ມີເພື່ອໃຊ້ຈຶ່ງແນ່ນາໃໝ່ມາເຫັນເຫັນວ່າໄລ່ ເຮົາ  
ກົດວ່າຄ້າໂຄກສາມາແລ້ວໄມ່ຄວ້າໄວ້ກີຈົກເງິນເດືອນໄປຈຸນແກ່ ຈຶ່ງ  
ຕັດສິນໃຈລາອອກແລ້ວມາສານຕ່ອ ໂດຍຍັງຄົງຊື່ອເດີມໄວ້ພຣະເຫຼາ  
ເປີດມານາກວ່າ 20 ປີ ມີຮູ້ນັກຄ້າເຍຸະນັກ”

## ຕ່ອຍວັດແບຣນດີເດີມໃຫ້ດັກວ່າເກົ່າ

ໂກເອົ້າໃນສູນະເຈົ້າຂອງຄົນໃໝ່ຈຶ່ງກະໂດດເຂົ້າສູ່ຮົກຈິຈ້ານ  
ອະໄລ່ແລ້ວຂ່ອມຮັດຈັກຮາຍນຍນດ້ອຍ່າງເຕັມຕົວເມື່ອ ພ.ສ. 2536  
ໂດຍໄມ່ມີຄວາມຮູ້ມາກ່ອນເລີຍ ແມ່ເຮື່ອງຂະໄຫລ່ຈະຍັງພອຫືບໜາຍ  
ໄດ້ບ້າງ ແຕ່ເຮື່ອງໜັນນັ້ນເປັນປັງໜາກໃຈທີ່ສຸດ

“ຕອນນັ້ນໜ່າງຍາກ ທີ່ຄົນໄມ່ອ່າຍກທ່າຮ້ານໜ້ອມຮັດກີດ້ວຍ  
ເຫດຸພນີ່ ເພຣະສັມຍັກອ່ານໜ່າງເຫັນຈະອບໃປເປີດຮ້ານໜ້ອມເປັນ  
ຂອງຕົວເອງກັນ ພມຈຶ່ງເຮີ່ມຂ່າຍຮັດຈັກຮາຍນຍນດ້ມື້ອສອງທີ່ລະຄັນ  
ສອງຄັນ ພອປີ ພ.ສ. 2540 ເກີດວິກຸດຕໍ່ມໍຍ້າກຸ່ງ ໃພແນນໜີ່ປົດໜົດ  
ລູກຄ້າໄມ່ມີເງິນ ເຮົາຈຶ່ງຮັບຈຳນ້າເອງເລີຍ ພອຊູ່ຮົກໃຈໃພແນນໜີ່ເຮີ່ມ  
ກລັບນາເປີດ ພມກົດຕັດສິນໃຈຂ່າຍຮັດມື້ອສອງຄຸນຄູໄປກັບຮັດມື້ອໜີ່  
ແລ້ວເພີ່ມາເນັ້ນຂ່າຍຮັດມື້ອໜີ່ຈົງຈຶ່ງເມື່ອ ພ.ສ. 2543 ຈົນ  
ເປັນຄູນຍົ່ງຍາມຍ່າເມື່ອ ພ.ສ. 2546 ຍອດຂ່າຍອູ່ທີ່ເດືອນລະ

ປະມານ 50 ດັນ ແຕ່ກີບເປັນການທຳຊູຮົກຈິບບໍບ່າງດົນທີ່ຕ້ອງມີ  
ກາຮົດຕໍ່ປະກັນ ຈົນ ພ.ສ. 2552 ໄດ້ກຽງຄຣີ ອອໂຕ້ ເຂົ້າມາດແລະ  
ຄຣາວນີ້ໄປໂລດເລຍ ທີ່ອ່າຍໜ້າຍຄລ່ອງ ລູກຄ້າປະວັດຕິ ມີບັດຮ  
ປະການໃນເຕີຍຈະບົນ ກຽງຄຣີ ອອໂຕ້ ດູແລດີ ອຸຍງ່າຍ ກີເລຍໃຫ້  
ເຂົ້າແລ້ວເຮົາແດ່ເຕີຍມາຕລອດດີ”

ໜັງຈາກໄດ້ພັດທະນອດີມາເປັນເພື່ອຄຸ້ມັກ ກິຈການສາຂາ 2, 3,  
4, 5, ... ກົດໜີ້ມາໃນແບບທີ່ແທບຈະເຮີຍໄດ້ວ່າປີຕໍ່ປີເລຍທີ່ເດີຍວ

“ພອຮັດເຕີມຮ້ານ ເຮົາກີເຮີ່ມຂ່າຍສາຂາ ບາງທີ່ດູແລ້ວຂອບໃຈ  
ທ້າເລີດເດັ່ນ ເດີນຝ່ານວັນເຕີຍວັນເປີດເລຍ ພມເປັນຄົດລົ້ວ  
ທໍາເຮົວ ໄມສັນວ່າຈະຫຼາດຖຸນ ຍິ່ງຕຽງໃໝ່ມີຮ້ານຂ່າຍມອເຕອຣ໌ໃຊ່  
ອູ່ແລ້ວຍິ່ງໜ້າຍດີ ເພຣະລູກຄ້າມີຕົວເລືອກໃຫ້ເປົ້າຍືນເຫັນເຍຂະ  
ເຮົາເນັ້ນຂ່າຍຮາຄາມີຕຽກກາພ ໄມດົກຂອງ ຄືອຄຕິວ່າດີກວ່າປລ່ອຍ  
ໃຫ້ຄົກເກົ່າ ເພຣະຫາກໃນຮ້ານມີຮັດຮູ່ນັ່ກ່າຈົດອູ່ ລູກຄ້າຈະຮູ້ສຶກ  
ວ່າຮ້ານນີ້ຂ່າຍຂອງໄໝ່ອົກ”

ແມ້ຈະມີສາຂາມາກາມຍາຍ ແຕ່ຜູ້ຂ່າຍຫັກກັບຄຸນນີ້ກີມ່ເຄີຍນ່ຳຮອ  
ໃຫ້ລູກຄ້າເຂົ້າມາຫາ ເພຣະເຂົາມີຄົດວ່າລູກຄ້າອູ່ທີ່ໃໝ່ ຕ້ອງ  
ເຫັນຄຣີໄທຍົນດີ ມອເຕອຣ໌ໃບປີ ທີ່ນັ່ນ!

“ເຮົາອົກນູບທຸກເດືອນ ທີ່ກັ້ມ້າຫ້າງສຽບສິນຄໍາ ມ້າງຄຳປລືກ  
ໄປຈຸນເຖິງຕາດນັດ ບາງຄົງກົງຂ່າດຖຸນ ບາງທີ່ກີກຳໄຮ ຄືວ່າຄັກນີ້ໄປ  
ແມ້ຈະໄມ້ໄດ້ລູກຄ້າເລຍ ແຕ່ມັນໄດ້ຊ້ອ່ວັນ”

“ธุรกิจของผมเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาบันทึกตั้งแต่เริ่มต้น ไม่ว่าจะทำกิจการอะไรแล้วแต่ เราต้องปรับปรุงตัวเองอยู่เสมอ อย่าหยุดนิ่ง ดูง่ายๆ ว่ายอดขายตกใหม่ อย่าโทษเศรษฐกิจให้มองที่ตัวเราเอง”



## บริการหลังการขายสุดเก้าอย่างที่เลียนแบบไม่ได้

ปัจจุบันยอดขายของศรีไทรยน์ มอเตอร์ไซค์ อยู่ที่ประมาณ 300 คันต่อเดือน รวมถึงเปิดบิลซ่อมประมาณพันคัน ซึ่งในจำนวนนี้นับการถ่ายน้ำมันเครื่อง เปลี่ยนผ้าเบรก ตรวจสอบสายพาน เช็กระยะ และอื่นๆ ที่ไม่ใช่การซ่อมใหญ่ด้วย โภเอื้บกอกว่าลูกค้ากลับมาซื้อรถที่ร้าน เพราะช่างเยอะมาก เนื่องจากเน้นบริการหลังการขาย โดยมีช่าง 8 คน 5 แทนซ่อม และเจ้าหน้าที่ฝ่ายอะไหล่อีก 3 คน เพื่ออำนวยให้ช่างเบิกของไปซ่อมให้ดีเหมือนรถตัวเอง

“คนอื่นบอกว่าลูกค้าคือพระเจ้า แต่สำหรับผม ลูกน้องที่ดีคือพระเจ้า องค์กรไหนได้ลูกน้องเก่ง ดี ซื่อสัตย์ องค์กรนั้นจะเจริญแบบก้าวกระโดด เพราะเขาจะช่วยดึงลูกค้าข้ามมาให้เรา เราengกต้องดูแลรักษาเขาให้ดี ที่นี่มีพนักงาน 30 กว่าคน ลาบวาย มาสาย ไม่มีหักเงิน คาดตลอดเดือนหนึ่งก็ได้เงินเดือนปีหนึ่งๆ เราจัดตั้งบัญชีไว้เพียบตั้งแต่วันที่ 2 วัน สำหรับเรื่องงาน หากมีปัญหาผมจะคุยกับลูกน้องทันที บางครั้งลูกค้าบ่นให้ฟังว่าต่อนาทีเดียว แต่พอมาบ้านแล่วยังเบียนไม่มีใครรู้จักผมเลย เรายังต้องเตือนลูกน้อง ยิ่งเรื่องบริการหลังการขาย เราจะเคลมให้หมดทุกอย่าง ไม่เก็บเงินลูกค้าเพิ่ม ช่างซ่อมเราให้อิสระในการเลือกวันหยุด อะไรมีดหนอยก็จะลุமอล่วยกันไปถ้าหักเงิน เดือนหนึ่งรายได้เข้าหายไปหลายร้อย ใจเขาก็ไม่ยอมแล้ว ผมโชคดีได้ลูกน้องเก่ง ขยาย ซื่อสัตย์”

โครงการไปคิดว่าความไม่จำเจ้าใช่ แต่ยังขาดความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้แล้วเสร็จเป็นหลัก กลายเป็นกุศลใบ้ใน การดูแลลูกน้องให้มีความสุขจนสามารถเพื่อและการบริการที่ดีมาถึงลูกค้าได้ เนื่องสิ่งอื่นใดคือความใจกว้างซึ่งเปิดรับทุกแนวคิดและโอกาสใหม่ๆ จึงทำให้โภเอื้บพาศรีไทรยน์ มอเตอร์ไซค์ ยืนหยัดมาได้จนถึงวันนี้ พร้อมยอดขายที่เพิ่ม 10-30 เปอร์เซ็นต์ทุกปี แบบที่ไม่ต้องลุ้นให้เหนื่อยเลย...



ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศรีไทรยน์ มอเตอร์ไซค์  
300/15-6 หมู่ 10 ถนนริมทางรถไฟ เตาบลสำโรง  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ : 02-396-0036  
โทรสาร : 02-748-5006



## Read from Home

เปลี่ยน “หนังสือ” ให้เป็นแรงบันดาลใจ (ในวันที่อยู่บ้าน)

ในช่วงเวลาสองเดือนที่ผ่านมาเป็นช่วงที่หลายคนต้องเก็บตัว กลับมาอยู่กับตัวเอง และหนังสือก็เปรียบเสมือนเพื่อนที่ทำให้การอยู่กับตัวเองไม่เงียบเหงาจนเกินไป ทั้งยังสามารถมอบกำลังใจ สร้างแรงบันดาลใจในการก้าวต่อไปในยุคหลังไวรัส COVID-19 ได้เป็นอย่างดี เช่นเดียวกับหนังสือ 5 สไตล์ ที่เราขอส่งต่อแทนกำลังใจ และสร้างความอุ่นหัวใจให้เกิดขึ้น ในช่วงว่าระหว่างตัวอักษร

### อย่าปล่อยให้สิ่งของยึดครองตัวทำงานคุณ

สำนักพิมพ์ : Amarin How To

ผู้เขียน : Tadashi Tsuchihashi | ผู้แปล : นพัฒน์ หัทยานันท์

หมายเหตุ : ผู้อ่านที่เปลี่ยนโถึงการทำงานจากออฟฟิศมาสู่บ้าน

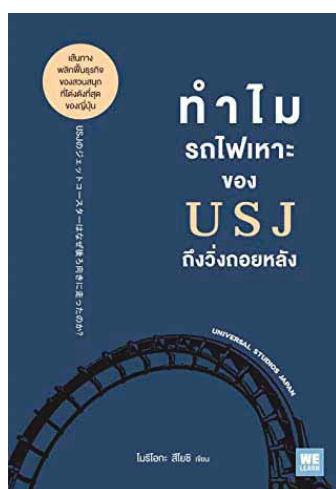
การหมกตัว Work from Home ทำงานอยู่บ้าน รวมทั้งการที่หลายสิ่งหยุดชะงัก ทำให้หลายคนเริ่มหมดไฟ แต่ทราบหรือไม่ว่า โถึงทำงาน คือสิ่งสำคัญที่จะช่วยจุดประกายไฟในการทำงานที่ใกล้มอดให้กลับมาลูกโซนได้ “อย่าปล่อยให้สิ่งของยึดครองโถึงทำงานคุณ” เปิดเผยถึงความลับของโถึงทำงานพร้อมเทคโนโลยีๆ ใกล้ตัวที่สามารถสร้างพลังให้คนทำงานได้โดยผู้เขียนได้กล่าวไว้ว่า โถึงทำงานที่ดีคือโถึงทำงานที่มีสิ่งของน้อยที่สุดหรือมินิมอลที่สุด ซึ่งเรื่องนี้สอดคล้องกับหลักการจัดเรียงความคิด จัดระบบให้สมอง ยิ่งคุณเพิ่มพื้นที่ให้โถึงทำงานมากขึ้นเท่าไร นั่นแปลว่าคุณได้จัดลิ้นชักข้อมูลเพิ่มพื้นที่ในสมองได้มากเท่านั้น พร้อมกันนั้น ผู้เขียนยังบอกเล่าถึงนิสัยการทำงานของแต่ละคนผ่านสิ่งของบนโถึงทำงานได้อย่างแม่นยำ ไม่ว่าจะเป็นปากกรรมารักษ์ที่มากเกินไป กองเอกสารที่สูมไว้ข้างมี ไส้รายละเอียดไปจนถึงวิธีการจัดเก็บสิ่งของบนโถึงทำงาน และวิธีการนำมาใช้ และที่เวิร์กสุดๆ คือการไลเรียงจากโถึงทำงานมาถึงการจัดการกับคอมพิวเตอร์ หรือแล็บท็อป ไม่ให้ไฟล์ต่างๆ ที่ไม่ได้ใช้ยึดครองคอมพิวเตอร์ของคุณด้วยเช่นกัน

อย่าปล่อยให้  
สิ่งของยึดครอง  
ตัวทำงานคุณ

กรุงศรี แอกซ์ เอ็น บริษัท จำกัด



ความต้องการจัดตั้ง:  
ก็จะทำงานเก่งกว่า



### กำไรมหาไฟแห่ง ปรจ ถึงวิ่งกอยหลัง

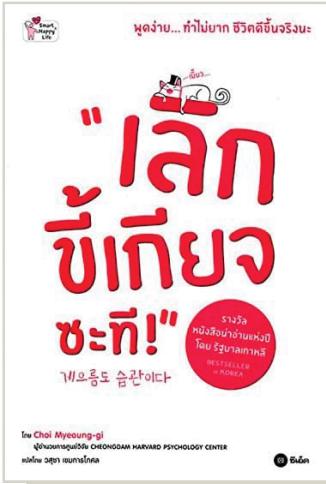
สำนักพิมพ์ : We Learn

ผู้เขียน : Tsuyoshi Morioka | ผู้แปล : ภัทรวรรณ ศรีประพันธ์

หมายเหตุ : นักธุรกิจที่มองหาโอกาสท่ามกลางวิกฤต

นี่คือหนังสือพลิกวิกฤตของ “มิริโอะกะ สายิชิ” ประธานฝ่ายการตลาดของ USJ หรือ Universal Studios Japan (ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง CMO) ผู้เปลี่ยนธุรกิจที่แทบจะไม่เหลือเงินทุนด้วยการขายไอเดียและความมุ่งมั่น เขาคือคนที่กล้าเปลี่ยนสวนสนุก ธีมพาร์คที่เข้าขั้นวิกฤตใกล้เจ็บสุดๆ มาสร้างโอกาสใหม่ๆ และทำให้ปัจจุบัน Universal Studios Japan เป็นศูนย์กลางความบันเทิงระดับโลก ออาที่ แนวคิดปราสาท ซอกรถตั่ง จากนวนิยายแฮร์รี่ พอตเตอร์ ที่แม้จะใช้เงินลงทุนมากแต่มองเห็นถึง ความคุ้มค่า เพราแยร์รี่ พอตเตอร์ คือหนังสือขายดีอันดับหนึ่งในญี่ปุ่น โดยหนังสือเล่มนี้ไม่ได้อัดแน่นเพียงกำลังใจ แต่ยังเปิดให้เห็นวิธีคิด วิธีมองปัญหาที่ลับซ่อนๆ แบบไม่มีกึ๊ก ภายใต้โจทย์ “ใช้เงินให้น้อยที่สุด และสร้างอิมแพ็คให้กับคนมากที่สุด” ออาที่

รถไฟแห่งที่วิ่งถอยหลัง เครื่องเล่นที่มีօการสรอดชีวิต เพียง 0.004% การปล่อยชومบี้ทั่วสวนสนุก เป็นต้น เขาต้องมองหา ทุกสิ่งรอบตัวออกแบบ ถ้าไม่เหลืออะไรก็ขายความมุ่งมั่น การกลับไปหาลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่พากษาเคยละเอียด อ่านจบ รับรองว่าความท้อแท้จะถูกดีดออกไปไกลจากตัวคุณในทันที



## เลิกบี้ทกิจชีวิต

สำนักพิมพ์ : Change Plus

ผู้เขียน : Choi Myeoung-gi | ผู้แปล : วสุชา เขมการโภคล

หมายเหตุ : คนที่เริ่มอยู่บ้านนานๆ (แล้วอาจคิดว่าตัวเองใกล้ชีวีมาก)

หนังสือรวมน่าอ่านจากรัฐบาลเกาหลีที่ว่าด้วยการจัดการ “ความชีวี” ซึ่งดูเหมือนจะเป็นปัญหาเล็กๆ เป็นสิ่งธรรมชาติที่หลายคนประสบพบเจอ ทว่าไม่เคยลูกขี้ม้าจัดการ กับมันจริงจังเสียที่ ทำให้ความชีวีถึงเป็นปัญหา เพราะถ้าสะสมนานวันเข้า ความชีวีก็จะทำให้เราเกิดอาการหมดไฟเข้มมาดื้อๆ ซึ่งนี่เป็นปัญหาใหญ่ที่ไม่ธรรมเดลย์ที่เดียว ความสนุกของเล่นนี้คือการที่ผู้เขียนชี้ช่องทางนี้ ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย Cheongdam Harvard Psychology Center ที่ทำงานเกี่ยวกับด้านจิตใจโดยความชีวีไปสู่ปัญหาต่างๆ ที่เราไม่เคยรู้สึกว่าเป็นปัญหา เช่น ใจร้อน สมาริสั้น ความกังวล โฝจากเรื่องการจัดการ ารมณ์ไปถึงวิธีการจัดการกับชีวิตประจำวันอย่างง่ายๆ ที่ทำให้วันแสนชีวีเปลี่ยนเป็น วันแห่งความกระตือรือร้น ขับไปถึงภาพใหญ่ของโลกโซเชียลที่ทำให้เวลาความชีวี ของเรามีขึ้นอย่างไม่รู้ตัว แต่ถ้าวันหนึ่งคุณปลดล็อกตัวเองจากความชีวีได้ คุณจะรู้สึกเลยว่าชีวิตนี้มีเรื่องตื่นเต้นที่น่าทำอีกเยอะที่กำลังรอคุณอยู่

## เปลี่ยนส์ ประวัติย่อมนุษยชาติ

สำนักพิมพ์ : อิปซี

ผู้เขียน : Yuval Noah Harari | ผู้แปล : ดร. นำชัย ชีวิตรรธน์

หมายเหตุ : ทุกท่าน มาเข้าใจว่าส่วนมุมมองประวัติศาสตร์

หนังสือจากนักวิชาการชาวอิสราเอล ยูวัล โนอาห์ และรี ทิติพิมพ์ครั้งแรกเป็นภาษาอิบรู พ.ศ. 2553 และได้รับการตีพิมพ์เป็นภาษาต่างๆ มากกว่า 50 ภาษา ความน่าสนใจของหนังสือเล่มนี้คือ “เปลี่ยนส์” สปีชีส์หนึ่งของสกุล ไฮโม หรือก็คือมนุษยชาติ (Homo sapiens) ในปัจจุบัน ในหนังสือได้ย้อนเล่าเรื่องราวบรรพบุรุษของมนุษย์เมื่อ 70,000 ปีก่อน จากลิ้งไว้ทางที่ไม่มีบทบาทในโลกนี้ สัมภានุษยชาติผู้ครอบครองทุกอย่างบนโลก ตั้งแต่กำเนิดมนุษย์ที่พัฒนาไปจนถึงโลกยุคดิจิทัล ครบถ้วนทั้งมุมมองเชิงวิทยาศาสตร์ สังคม เศรษฐศาสตร์ ศาสนา ต้านทาน เรื่องเล่า ความสุข รวมไปถึงความเครียดของเหล่านุษยชาติ แม้จะเป็นงานที่รวมรวมข้อมูลเชิงวิชาการเข้ามา แต่ก่อนได้เพลิดเพลินเหมือนหนอนนิยายหนึ่งเล่ม ผู้เขียนชี้ให้เห็นว่า อบติดภารณ์รุนแรงที่จะคร่าชีวิตของเหล่าเชื้อสายสืบมาจาก 3 เรื่องหลัก คือ ความอดอยางสูง และความรุนแรง ซึ่งสะท้อนให้เรามองประวัติศาสตร์เพื่อเข้าใจปัจจุบันได้เป็นอย่างดี

“เปลี่ยนส์” ที่สำคัญที่สุดในประวัติศาสตร์และในโลกยุคปัจจุบัน”  
— โนอาห์ โยเซฟ

Yuval Noah Harari

เปลี่ยนส์  
ประวัติย่อมนุษยชาติ

# Sapiens

A Brief History of  
Humankind

ยูวาห์ โนอาห์ แฮรารี  
๘๖ นำชัย ชีวิตรรธน์  
๘๘ กานต์ แพร์ช  
๙๗ จันทร์ จันทร์

เปลี่ยนส์ “การเปลี่ยนส์” ได้ความเกิดและเป็นไปได้  
สำหรับมนุษย์ที่เปลี่ยนแปลง ไม่ได้แค่ตัว

ชีวิตดีขึ้น  
ทุกๆ ด้าน  
ด้วยการ  
จัดบ้าน  
แค่ครั้งเดียว

人生がときめく片づけの魔法  
The life-changing  
magic of tidying up

คุณดี ไม่ใช่ คุณ  
ผู้คนที่ต้องการเปลี่ยนแปลงตัวเอง



## รวมชีรีส์ของ คุณดี มารีอุ๊

สำนักพิมพ์ : We Learn

หมายเหตุ : ทุกๆ ท่านที่อ่านเปลี่ยนชีวิต ด้วยการเริ่มต้นจัดระเบียบ

ชีวิตดีขึ้นทุกๆ ด้านด้วยการจัดบ้านแค่ครั้งเดียว หนังสือเล่มนี้ทำให้ชื่อของแม่บ้านชาวญี่ปุ่น คุณดี มารีอุ๊ (Marie Kondo) เป็นที่รู้จักและโด่งดังจนกลายเป็นแม่บ้านดีเด่นที่คนทั่วโลกรู้จัก ก่อนจะตามมาติดๆ ด้วยหนังสือ ชีวิตดีขึ้นทุกๆ ด้านด้วยการจัดบ้าน แค่ครั้งเดียว 2, 108 เทคนิคแห่งการจัดบ้าน และ วิธีจัดบ้านให้เรียกความสุขที่ คุณดี มารีอุ๊ พยายามบอกคุณ ทั้งหมดจัดพิมพ์เป็นภาษาไทยโดยสำนักพิมพ์ We Learn และ ล่าสุดกับชีรีส์ จัดบ้านเปลี่ยนชีวิต ที่ฉายทางช่อง Netflix และการแตกไลน์สู่สินค้าแบรนด์ของเธอเองที่คุณรักการแต่งบ้านอดไม่ได้ที่ต้องกดซื้อ โดยเทพมนตร์แห่งการจัดบ้านฉบับคุณดี มารีอุ๊ ไม่ได้แค่จัดการบ้านให้เป็นระเบียบ แต่ขออย่างยิ่งการจัดการความรู้สึกของเจ้าของบ้านเข้ามาสู่สิ่งของต่างๆ ที่ประกอบร่างกลาโหมเป็นบ้าน การจัดบ้านในความหมายของเขือคือการจัดความคิดและชีวิตให้ปลอดโปร่ง เป็นการจัดบ้านที่มีหลักจิตวิทยามารับรับ

พร้อมเปลี่ยนความรกรเป็นการมองเห็นโอกาสดีๆ ที่มีอยู่รอบบ้าน แทนน่อนว่า ชีวิตดีขึ้นทุกๆ ด้านด้วยการจัดบ้านแค่ครั้งเดียว จึงครอบคลุมทั้งการงาน การเรียน สุขภาพ ความสัมพันธ์ และโชคดี ที่จะวิ่งเข้าหาคุณหลังการจัดบ้านเสร็จสิ้น



## Steering Teller : ตัวช่วยเดานิสัย จากท่าจับพวงมาลัยบนบาร์รถ

ทุกครั้งที่ขึ้นนั่งในตำแหน่งของผู้ขับขี่ยานพาหนะ สิ่งที่ทุกคนทำโดยอัตโนมัติเป็นลำดับแรกคือการปรับระดับพนักพิง กระจุกมองหลัง กระจุกมองข้าง และการถือครองพวงมาลัยรถ แม้คุณครูผู้สอนหรือหันสีอื่นๆ ก็จะแนะนำตำแหน่งการจับพวงมาลัยตามหลักการเอาไว้ แต่เมื่อผู้ขับขี่ต้องอยู่ในท่าเดิมนานๆ หรือแม้กระทั่งมีความชำนาญและคุ้นชินกับยานพาหนะแล้ว อิริยาบถย่อมผ่อนคลายลง ท่าจับพวงมาลัยของแต่ละคนจึงแตกต่างกันออกไป ซึ่งความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการเดานิสัยบางประการของผู้ขับขี่ได้ด้วย

เรแนะนำให้คุณนึกจินตนาการพวงมาลัยรถเป็นนาฬิกาทรงกลมซึ่งมีเลข 1-12 อยู่บนหน้าปัด แล้วดูว่าตำแหน่งมือของผู้ขับขี่นั้นอยู่บริเวณใด

**10 และ 2 นาฬิกา** เป็นตำแหน่งซึ่งแนะนำกันตามหลักการจับพวงมาลัยในสมัยก่อน แต่จะก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ขับขี่ได้ในกรณีที่ถุงลมนิรภัยพองตัว อย่างไรก็ต้องมือที่ชอบวางมือในตำแหน่งนี้เป็นคนที่ให้ความสำคัญกับรายละเอียด รักความสมบูรณ์แบบ ไม่ชอบทำอะไรครึ่งๆ กลางๆ และเป็นคนเดินตามกฎ

**9 และ 3 นาฬิกา** หลักการสมัยใหม่นอกจากว่าตำแหน่งนี้ปลอดภัยกว่าตำแหน่งแรกโดยที่ยังเอื้อต่อการบังคับพวงมาลัยได้ดีไม่แตกต่างกัน คนที่จับพวงมาลัยลักษณะนี้ไม่ชอบความชัดแจ้ง พากขาของว่าการตกลงกันด้วยเหตุผล พบกันครึ่งทาง ดีกว่าการใช้กำลัง เราจึงแทบไม่เคยได้ยินพากขาขึ้นเสียงกับคนอื่นๆ เลย





**9 นาพิกา มือเดียว** คุณเป็นคนสมดุลและสันโถชื่นในทุกๆ เรื่อง ตั้งแต่การคุบเพื่อนไปจนถึงการแต่งตัว ทว่าคุณไม่ใช่คนน่าเบื่อแต่ออกแนวมินิมอลมากกว่า คุณเน้นคุบคนที่คุณภาพมากกว่าปริมาณ เมื่อเพื่อนร่วมงานหรือเพื่อนรักมีปัญหาจึงมักมาขอคำปรึกษาที่จริงใจและตรงไปตรงมาจากคุณอยู่เสมอ

**3 นาพิกา มือเดียว** คุณเป็นคนกล้าได้กล้าเสีย ชอบลองสิ่งใหม่ๆ รักการผจญภัยและไม่ชอบตามกฎ คุณพึงพอใจที่จะใช้ทุกวินาทีในชีวิตให้สุดเหวี่ยงและคุ้มค่าในทุกๆ ด้าน ไม่畏缩แม้แต่เรื่องความรัก เรียกว่าเป็นคนที่ทุ่มสุดตัวโดยปราศจากความกลัวและกังวลใจ คุณจึงมีความโดดเด่นที่สุดในหมู่เพื่อนๆ

**12 นาพิกา มือเดียว** คุณเป็นคนที่แกร่งและเท่ หลงใหลความเร็วทั้งในชีวิตจริงและการขับขี่ คุณมักแสดงออกถึงความมั่นใจและไม่เกร็งสิ่งใดๆ ในโลกใบนี้ มีความเป็นตัวของตัวเอง ใช้ชีวิตทุกวันแบบไม่จริงจังจนเกินไป แม้ในยามคับขั้นหรือมีปัญหาคุณก็มักหาทางออกอย่างง่ายๆ ชิลๆ เช่นๆ

**บริเวณ 12 นาพิกา ส่องมือ** คุณมักมีความวิตกกังวลอยู่ในจิตใจเสมอ เวลาทำงานก็ต้องตรวจทานซ้ำไปมา 2-3 รอบ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีอะไรผิดพลาด คุณไม่ใช่คนประพฤติกล้าได้กล้าเสียและมักปฏิเสธความเสี่ยง เพื่อนๆ และครอบครัวมักใส่ใจคุณเป็นพิเศษ เพราะอยากรู้ว่าคุณออกแบบของตัวเองบ้าง

**บริเวณ 6 นาพิกา คำว่ามือ** คนที่จับพวงมาลัยแบบนี้มองโลกในแง่ดีและเป็นมิตรที่จะเห็นผู้อื่นมีความสุขและประสบความสำเร็จ จึงไม่น่าเปลกใจที่พากขาจะเคยให้การสนับสนุนใครต่อใครในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นคำพูดซึ่งให้กำลังใจ หรือการแสดงออกในทันทีทันใดแบบไม่ต้องเสียเวลาคิดไตร่ตรอง

**บริเวณ 6 นาพิกา หงายมือ** คุณเกิดมาพร้อมทักษะความเป็นผู้นำตัวจริงเสียงจริง แฝงยังมีแต่คนซึ่นชุมกับคุณลักษณะแบบนี้ทั้งที่บ้านและที่ทำงาน การตัดสินใจว่าจะกินอะไรเย็นนี้ หรือไปเที่ยวไหนดีช่วงวันหยุด มักเป็นสิ่งที่ใครๆ ก็วางใจให้คุณวางแผนด้วยความเชื่อมั่นอยู่เสมอเลย

**ไม่ค่อยใช้มือประกอบพวงมาลัย** คุณเป็นคนมีอารมณ์ขันได้ในทุกสถานการ์ สมองของคุณทำงานในลักษณะที่แตกต่างจากคนทั่วไป ความคิดสร้างสรรค์ดึงคุณเข้าสู่ความสนใจเชิงคิดปะ คุณรักการใช้ชีวิตในแบบที่เปลกและอาจดูเหมือนไร้สาระ แต่ก็ไม่เมื่อไรกล้าท้าทายคุณด้วยเชาวน์ปัญญา เพราะรู้ด้วอย่างไรก็สู้คุณไม่ได้อยู่ดี!

**เตรียมพร้อมกดแตะรถอยู่เสมอ** เรียกว่าหากใครขวางทางเป็นต้องได้ยินเสียงคำรามจากรถของคุณจนหัวหมาไม่ไหวเลยที่เดียว!!! คุณเป็นคนไอก่อร์ กระฉับกระเฉง ใจร้อน และติดจะโวยวายหน่อยๆ ไม่ยอมให้ใครหรืออะไรกวนใจ ยกเว้นที่กำลังมุ่งสู่เป้าหมาย เป็นประเภทเดินหน้าชนเพื่อผลลัพธ์อย่างแท้จริง

ที่มา

<https://www.epermittest.com/drivers-education/steering-techniques>

<https://www.etags.com/blog/how-to-hold-the-steering-wheel>

<https://cw39.com/newsfix/what-does-the-way-you-hold-the-steering-wheel-say-about-your-personality>

<https://autosfeed.com/read/what-steering-wheel-says-about-your-personality>

<https://www.littlethings.com/driving-style-personality-quiz/2>

# New Normal Gadget

## ปลดภัยไวรัส

ชวนคุณผู้อ่านมารู้จักกับ New Normal Gadget ที่ติดตัวคนทั่วไปในยุคไวรัส COVID-19 เป็นผู้ช่วยคนสำคัญที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อได้ ใช้ความระมัดระวังและปฏิบัติตัวตามมาตรฐานใหม่ที่จะกลยุทธ์เป็นปกติในอนาคต

เครื่องวัดอุณหภูมิ หรือเทอร์โมมิเตอร์แบบพกพา ใช้งานโดยที่ไม่ต้องสัมผัสนับร่างกาย เป็นแบบวัดโดยการยิงบริเวณหน้าผากเพื่อตรวจสอบว่ามีไข้หรือไม่ก่อนที่จะขึ้นรถ อาจจะฝังดูตุลาก แต่อย่างน้อยเพื่อความปลอดภัย โดยเฉพาะพวกร่มที่มีเพื่อนๆ ติดรถกลับบ้านหลายคน ถือว่าจำเป็นเหมือนกับส่วนหนึ่งของชีวิต

เครื่องฉาวยูวี กำจัดไวรัส เช่น MI YOUPIN ZTK UV CLEANER ซึ่งเครื่องฉาวยูวีแบบพกพา โดยจะใช้แสงยูวีซึ่ความยาวคลื่นสั้นช่วง 270-280 นาโนเมตร ซึ่งมีคุณสมบัติในการทำลายการจับคู่ของคุณวัสดุในตัวน้ำยาดีเอ็นเอ และทำให้ฆ่าเชื้อหุ่นยดการทำงานของแบคทีเรีย ไวรัส และปรอตัวชนิดต่างๆ ได้ซึ่งเจ้าเครื่องนี้สามารถฆ่าเชื้อได้สูงถึง 99.9% ภายใน 10 วินาที ได้ทุกพื้นผิว อาทิ เสื้อผ้า ผ้าเช็ดตัว โทรศัพท์ รวมถึงของเล่นเด็ก โดยปราศจากสารproto เครื่องมีขนาดเล็ก ง่ายต่อการพกพาติดกระเบื้อง ด้วยความยาวเพียง 12.3 เซนติเมตร เท่านั้น แบตเตอรี่ใช้งานได้ยาวนานและหลอดไฟที่สามารถใช้งานได้ถึง 5.5 ล้านครั้ง ใช้เวลาชาร์จแบตเตอรี่ 500 มิลลิแอมป์ เพียง 40 นาที และสามารถใช้งานได้ยาวนานต่อเนื่อง 6-8 ชั่วโมง ต่อการชาร์จหนึ่งครั้ง



อุปกรณ์สำหรับพ่นฆ่าเชื้อ ถ้าพันธุกรรมตรวจอุณหภูมิมาแล้ว เปิดประตูรถเข้ามา อีกสิ่งที่จะต้องมีติดตัวคือ เครื่องพ่นที่ถูกประยุกต์จากเครื่องพ่นไอน้ำ nano โดยนำแอลงกอซอส์เหลวมาใส่แทนน้ำ และใช้ในการพ่นละอองออกมากำลังสำหรับใช้ทำความสะอาดส่วนต่างๆ ที่เราอาจจะต้องสัมผัสด้วยเฉพาะในรถ เช่น มือจับประตูทั้งด้านในและด้านนอก พวงมาลัย หรือหัวเกียร์



เครื่องฟอกอากาศในรถยนต์ นับตั้งแต่การเกิดปัญหาฝุ่น PM2.5 ไลมานถึงไวรัส COVID-19 เชื่อว่า หลายคนมองเห็นความสำคัญของเครื่องฟอกอากาศในรถยนต์มากขึ้น เพราะอย่างน้อยการฟอกอากาศจะช่วยลดการแพร่กระจายของเชื้อโรคที่ลอยอยู่ในอากาศได้ไม่มากก็น้อย

หน้ากาก นอกจากนั้นหน้ากากยังเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ แต่นอกจากแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง หรือแบบซักได้แล้ว ก็ต้องหาตัวที่อุปกรณ์รับมือได้ทั้ง PM2.5 และไวรัส เช่น ของ EXTRA AIR TURBO MAX สามารถป้องกันเชื้อไวรัสและแบคทีเรีย ป้องกันฝุ่น PM2.5 ได้ถึง 99.9% โดยอากาศจะถูกส่งผ่านตัวกรองเท่านั้น ซึ่งตัวเครื่องมาพร้อมกับตัวกรอง H13 ซึ่งสามารถดักจับฝุ่นที่มีอนุภาคขนาดเล็กถึง 0.3 ไมครอน (เล็กกว่าฝุ่น PM2.5 เสียอีก) ได้อย่างน้อย 99.97% ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่เหนือกว่า N95 ทำให้มั่นใจได้ว่าฝุ่นที่มีขนาดเล็กมากๆ รวมไปถึงสิ่งสกปรกอื่นๆ เช่น ละอองเกสร ควัน หรือแมลงตัวที่เรียกและเชื้อร้ายที่ลอยอยู่ในอากาศ ก็จะถูกดักจับได้

สุดท้ายอาจจะไม่ใช่แกดเจ็ต แต่น่าจะเป็นเทรนด์สำหรับ Car Care และติดไม่ได้อาจจะเป็น New Normal สำหรับการทั้งแบบร้านทั่วไปและศูนย์บริการ นั่นคือ การเพิ่มเซอร์วิสในการทำความสะอาดแบบหมุดจดสำหรับในห้องโดยสาร เพื่อฆ่าเชื้อโรค

จะเห็นได้ว่าไวรัส COVID-19 ไม่ธรรมชาติจริงๆ และส่งผลกระทบต่อชีวิตของพวกราชทุกคนอย่างถาวรห้าอย่างมองแค่เป็นเพียงปัญหา แต่บทเรียนนี้อาจกำลังสอนว่า มนุษย์เป็นสิ่งมีชีวิตที่ปรับตัวได้ดีที่สุดบนโลก

**กรุงศรี ออโต้**  
สาขาธุรกิจยานยนต์  
ทั่วประเทศ

→ กາຄ 1	คลอง	440/12-14 ถ.มิตรภาพ-หนองคาย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000 โทร. 044-426-400 แฟกซ์ 044-426-499
	อุบลราชธานี	941/24-25 ถ.ชัยagnar ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000 โทร. 045-477-477 แฟกซ์ 045-477-400-1
	ศรีสะเกษ	276/14 หมู่ที่ 8 ต.โพธิ์ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000 โทร. 045-614-744 แฟกซ์ 045-614-750
	สุรินทร์	966/9 ถ.หลักเมือง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000 โทร. 044-515-511 แฟกซ์ 044-515-650
	ปากช่อง	680 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130 โทร. 044-316-812, 044-316-815 แฟกซ์ 044-316-814
	ยโสธร	109 ถ.อุทัยรามฤทธิ์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ยโสธร 35000 โทร. 045-712-319 แฟกซ์ 045-712-320
	ชัยภูมิ	141/20 หมู่ที่ 6 ถ.ชัยภูมิ-สีค้า ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000 โทร. 044-816-150 แฟกซ์ 044-816-152
→ กາຄ 2	หาดใหญ่	59/23, 25, 27 ถ.จุฬินรัตน์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทร. 074-222-400 แฟกซ์ 074-222-400 ต่อ 118
	สุราษฎร์ธานี	141/89-90 ถ.กาญจนวนิช ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทร. 077-916-400 แฟกซ์ 077-916-499
	นครศรีธรรมราช	44 ถ.พัฒนาการสุขุมวัง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000 โทร. 075-305-400 แฟกซ์ 075-305-499
	ตรัง	117/8-9 หมู่ที่ 2 ต.โกลหล อ.เมือง จ.ตรัง 92000 โทร. 075-201-400 แฟกซ์ 075-201-499
	ภูเก็ต	58/10-11 หมู่ที่ 6 หมู่บ้านเพิ่มสินนานา ต.รังษี อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000 โทร. 076-361-400 แฟกซ์ 076-361-402, 076-361-499
	กระบี่	235/7-8 หมู่ที่ 11 ถ.เพชรเกษม ต.กระปัน้อย อ.เมือง จ.กระบี่ 81000 โทร. 075-650-777 แฟกซ์ 075-650-780
→ กາຄ 3	ชลบุรี	51/11-12 หมู่ที่ 2 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000 โทร. 038-103-400 แฟกซ์ 038-103-499
	พัทยา	249/1 หมู่ที่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150 โทร. 038-933-400 แฟกซ์ 038-933-499
	ระยอง	2/2-3 ถ.สุขุมวิท ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000 โทร. 038-997-400 แฟกซ์ 038-997-499
	สระบุรี	88/12-13 ถ.สุดบรรทัด ต.ปากเพรียว อ.เมือง จ.สระบุรี 18000 โทร. 036-3343-400 แฟกซ์ 036-3343-499
	ปราจีนบุรี	47/1 ถ.ปราจีนตคาม ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000 โทร. 037-215-355 แฟกซ์ 037-215-360
	ฉะเชิงเทรา	197/2-3 ถ.ศุขประยูร ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000 โทร. 038-088-449 แฟกซ์ 038-088-421
	จันทบุรี	181 ถ.วง ต.ตลาด อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000 โทร. 039-322-161 แฟกซ์ 039-322-160
	สาระแก้ว	304 ถ.สุวรรณศร ต.สาระแก้ว อ.เมือง จ.สาระแก้ว 27000 โทร. 037-241-018 แฟกซ์ 037-241-031
→ กາຄ 4	เชียงใหม่	160/1 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ป่าตัน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300 โทร. 053-107-400 แฟกซ์ 053-107-499
	นครสวรรค์	1311/22 หมู่ที่ 10 ต.นครสวรรค์ตึก อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000 โทร. 056-219-600 แฟกซ์ 056-219-699
	พิษณุโลก	729/22-23 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000 โทร. 055-909-400 แฟกซ์ 055-909-499
	ลำปาง	363, 365 ถ.ไชยา ลำปาง-งาว ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100 โทร. 054-237-800 แฟกซ์ 054-237-899
	เชียงราย	188/23-24 หมู่ที่ 22 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000 โทร. 053-153-388 แฟกซ์ 053-153-390
	กำแพงเพชร	512, 514 ถ.เรกิชชุส ต.ในเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000 โทร. 055-237-800 แฟกซ์ 055-237-899
→ กາຄ 5	ขอนแก่น	272/22-26 หมู่ที่ 12 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองแก่น 40000 โทร. 043-209-400 แฟกซ์ 043-209-499
	ร้อยเอ็ด	49/6-7 ถ.เทวะกิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000 โทร. 043-619-400 แฟกซ์ 043-619-499
	อุดรธานี	119/11-12 หมู่ที่ 14 ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 โทร. 042-215-400 แฟกซ์ 042-215-499
	สกลนคร	390/15-16 หมู่ที่ 11 ถ.สกล-อุดร ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000 โทร. 042-700-200 แฟกซ์ 042-700-219
	เพชรบูรณ์	3/21 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000 โทร. 056-713-155 แฟกซ์ 056-713-166
	หนองคาย	300/2 หมู่ที่ 10 ถ.มิตรภาพ ต.โพธิ์ชัย อ.เมือง จ.หนองคาย 43000 โทร. 042-042-411-946-7, 042-411-949 แฟกซ์ 042-411-948
	มุกดาหาร	12 ถ.วิธีธุรักษ์ ต.มุกดาหาร อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000 โทร. 042-614-315 แฟกซ์ 042-614-312
	กาฬสินธุ์	297/1 ถ.เทศบาล 23 อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000 โทร. 043-811-325 แฟกซ์ 043-811-336
	เลย	24/10 ถ.ร่วมใจต ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000 โทร. 042-811-502 แฟกซ์ 042-811-508
→ กາຄ 6	ชุมพร	55/11 หมู่ที่ 1 ต.บ้านนา อ.เมือง จ.ชุมพร 86190 โทร. 077-529-400 แฟกซ์ 077-529-499
	นครปฐม	511 ถ.เทศฯ ต.พระประทิน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000 โทร. 034-245-400 แฟกซ์ 034-245-499
	อยุธยา	257/3 หมู่ที่ 5 ต.ไผ่ อ.พระนครศรีอยุธยา จ.อยุธยา 13000 โทร. 035-735-400 แฟกซ์ 035-735-499
	ปราจีนบุรี	502/14-15 หมู่ที่ 2 ถ.เพชรเกษม ต.วังก์ อ.ปราจีนบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77120 โทร. 032-825-515 แฟกซ์ 032-825-520
	กาญจนบุรี	974/184 หมู่ที่ 3 ถ.แสงสูด ต.ท่าม่วง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี 71110 โทร. 034-613-054-9 แฟกซ์ 034-613-060
	สุพรรณบุรี	64/23 ถ.เณรแก้ว ต.ท่าฟี้เลียง อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000 โทร. 035-526-025 แฟกซ์ 035-526-027
→ กรุงเทพฯ	นนทบุรี	74/35 หมู่ที่ 3 ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 02-762-4224 แฟกซ์ 02-962-6691
	สุพรรณบุรี	923/27 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 74000 โทร. 034-425-642 แฟกซ์ 034-425-433
	ลพบุรี	2484/1 ถนนลาดกระเบง แขวงลาดกระเบง เขตลาดกระเบง กรุงเทพฯ 10520 โทร. 02-327-0241 แฟกซ์ 02-327-0240
	หลักสี่	76/56 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220 โทร. 02-762-4225 แฟกซ์ 02-970-1749
	เยาวราช	23/34-35 ถ.ตีมีติรา แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100 โทร. 02-232-2999 แฟกซ์ 02-236-3132-3
	บางแค	97, 99 ถ.กาญจนวนิช แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 โทร. 02-803-8000 แฟกซ์ 02-803-8013
	บางนา	อาคารบ้านนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถ.บ้านนาตราด กิโลเมตรที่ 6.5 ต.บ้านแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทร. 02-777-3555 แฟกซ์ 02-777-3783
	น้ำตก บางนา	2CR 210 111 ถ.บ้านนา-ตราด แขวงบ้านนา เขตบ้านนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 02-744-0515, 02-744-0305 แฟกซ์ 02-744-0516
	บางใหญ่	80/149 หมู่ที่ 6 หมู่บ้านบางใหญ่ชั้ต ถ.กาญจนวนิช ต.เสนาหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140 โทร. 02-595-0390 แฟกซ์ 02-595-0459
	รามอินทรา	327, 329 ถ.รามอินทรา แขวงเมืองน้ำร้อน เขตเมืองน้ำร้อน กรุงเทพฯ 10510 โทร. 02-517-9894, 02-517-9802-3, 02-517-9805-7, 02-517-9809-14 แฟกซ์ 02-517-9896, 02-517-9808

**เจ้าของ** ฝ่ายสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์ อุรุกวิจิสิน เชื้อย่านยนต์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
**โทร. 02-708-8130-3 อีเมล : krungsriauto@krungsri.com**

ร่วมสร้างสรรค์เนื้อหาและศิลปกรรมโดย

บริษัท เปเปอร์คอร์ส จำกัด โทร. 08-1513-4971, 08-1919-5315 อีเมล : paperchorus@hotmail.com



krungsriauto.com



krungsri  
Auto

เครือ MUFG หนึ่งใน  
สถาบันการเงินที่ใหญ่ที่สุดของโลก

krungsri  
Auto



กรุงศรี ออโต้

# เป็นไปได้ ก็จเรื่องรถ...และเรื่องเงิน

กรุงศรี ออโต้ ผู้นำธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ครบวงจร พร้อมให้คุณเป็นเจ้าของรถ หรือเปลี่ยนรถเป็นเงินสดได้รวดเร็วทันใจ ด้วยบริการสินเชื่อหลากหลายรูปแบบ

- ตอบโจทย์กังถูกค่ากัวไปและนิติบุคคล
- ไม่ต้องมีผู้ค้ำประกัน\*
- วงเงินสูง
- รับผลตอบแทนต่อใจ

\*เฉพาะผู้มีรายได้สม่ำเสมอเท่านั้น • ให้บริการสินเชื่อรถยนต์โดย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) • ให้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์โดย บมจ. ออยล์ฯ แคมป์ปิชชอน อยู่ในสหภาพ  
• เนื่องในเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการสินเชื่อกำหนด

